



# Project Betuweroute Hoezo kostenoverschrijdingen?

Ing. Martijn Gesink  
partner PRC Kostenmanagement



■ Flyvbjerg

■ Vergelijkbare spoorprojecten 33,9%

# Enkele feiten

- ◆ Beginjaren '90: € 1.100 miljoen
- ◆ 20 jaar (!) later: € 4.683 miljoen
- ◆ Oorspronkelijk opwaarderen Betuwelijn
- ◆ Gerealiseerd “state of the art” vervoerslijn
- ◆ Start werkzaamheden Tracéwet 1990
- ◆ Tracébesluit eind 1996
- ◆ In gebruik juni 2007

# Cijfers

|                               |                |             |
|-------------------------------|----------------|-------------|
| <b>VGR1 2006 (Pp '95)</b>     | <b>€ 3.744</b> | <b>100%</b> |
| Aanpassing prijspeil          | € 799          | 21%         |
| Scope                         | € 321          | 9%          |
| Mee- en tegenvallers          | -/- € 365      | -/- 10%     |
| Overig                        | € 184          | 5%          |
| <b>VGR 26 2009 (Pp '08)</b>   | <b>€ 4.683</b> | <b>125%</b> |
| <b>Gecorrigeerd prijspeil</b> | <b>€ 3.884</b> | <b>104%</b> |

# Geringe overschrijdingen

- ◆ Weinig scopewijzigingen na Tracébesluit
- ◆ Meevallers tijdens aanbesteding
- ◆ Sturen op aanlegkosten
- ◆ Zelfstandige projectorganisatie
- ◆ Rolverdeling opdrachtgever/ projectorganisatie
- ◆ Zicht interfaces
- ◆ Auditsysteem

# Scopewijzigingen (1)

- ◆ Tot Tracébesluit:
  - ◆ Inventarisatie wensen
  - ◆ Veel wensen vervuld
  - ◆ Scope-explosie
- ◆ Vanaf Tracébesluit:
  - ◆ Weinig substantiële wijzigingen

# Scopewijzigingen (2)

## Kostenmanagement

- ◆ Altijd toets
- ◆ Strakke beheersing
- ◆ Objectgestuurd
- ◆ Wijzigingen altijd verklaren
  - ◆ Hoeveelheden
  - ◆ Eenheidsprijzen

# Meevallers tijdens aanbesteding

- ◆ Contracteringsstrategie
  - ◆ Functionele knip
  - ◆ Regionale knip
- ◆ Marktwerving ('03/ '04)



## Hoezo kostenoverschrijdingen?

# Lessons learnt

- ◆ Integraal vervoersproject
  - ◆ Inclusief exploitatie
- ◆ Uitgangspunten vooraf expliciet
  - ◆ Tunnelveiligheid
  - ◆ Risico- en effectbenadering
- ◆ Voortraject goed uitkristalliseren
- ◆ Realistisch omgaan met innovatie

*Voor scopebeheer  
verdient ieder project  
zijn kostenmanager*