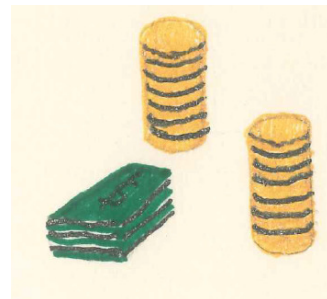


Wat brokkelt de cost engineer in de melk bij een zuivelbedrijf?

Presentatie DACE contact bijeenkomst 20 maart
Boudewijn Smolders



Project situatie

- Ongeveer 400 mln euro aan projecten in progress
- Projecten variërend in omvang van 1,5 tot 130 mln
- Projecten in alle stadia:
 - Engineering (conceptual, pre-liminary, basic en detail)
 - Inkoop en constructie
 - Commissioning
 - Overdracht
- Hoofdzakelijk in Nederland, maar ook (ver) daarbuiten!
- Kernteam vast plm 50 medewerkers, inhuur plm 100
- Diverse contractvormen en project aanpak

Cost items situatie juli 2013

- Historische data
 - Veel gegevens beschikbaar, maar vind en gebruik ze maar eens!
- Estimates
 - Vele verschijningsvormen en kwaliteiten
 - Onduidelijke afbakening, wat wel / niet in scope
 - Fasering engineeringfases en beslismomenten onduidelijk
- Cost control
 - Gestandaardiseerd, echter nog niet geïntegreerd met begroting
- Evaluatie
 - Vrijwel nihil, zie vorig punt
- Procedures en werkafspraken
 - Nog te ontwikkelen
 - Geen validatie estimates



Ontwikkelingen sinds juli 2013

- **Historische data**
 - Inmiddels beeld van bronnen, dit jaar aanvang database
- **Estimates**
 - Standaardstructuur toepasbaar alle fases
 - Validatiemethodiek
 - Scope krijgt vorm, nog discussie einde project, aanvang gebruiksfase
 - Fasering engineering en begrotingen afgesproken en geïmplementeerd
- **Cost control**
 - Aansluiting moet nog worden gemaakt
- **Evaluatie**
 - Methodiek nog te ontwikkelen
- **Procedures en werkafspraken**
 - Werkwijze krijgt vorm,
 - verplichte estimate check
- **Kennis Cost Engineering**
 - Interne cursus basis



De aanpak....

- Analyse huidige situatie
- Focus op estimating part
- Op stellen plan
 - Definities
 - Hoofdstructuur estimates
 - Beschrijving methodiek
 - Borging door workshop / cursus en handboek
- In overleg met management positionering / legitimatie
- En verder: veel praktisch bezig zijn en samen leren!
- Complexiteit: Zuivel branche!

No	Item
1.0	Main conversion process equipment
2.0	Utilities
3.0	Process control systems
4.0	Civil works
5.0	Brown field scope
6.0	Engineering & services
7.0	Construction site cost
8.0	Commisioning & handover
9.0	Project management
10.0	Location related cost
11.0	Contingency
12.0	Escalation
13.0	Exchange rate fluctuation
14.0	Interest

In de melk brokkelen?

- Speler in opzetten en verbeteren fasering (workshop)
 - Welke documenten wanneer
 - Op welke wijze ondersteunen de fases de beslissingen
- Het kwalitatief verbeteren van begrotingen
- Het beoordelen / valideren van begrotingen t.b.v. investeringsvoorstellen
- Counter estimating bij meerwerk (op aanvraag projectleider)
- Hulp bij EAC beoordeling van projecten
- Inzet van idee fase concept tot meerwerk piping, meters
- Essentieel: back-up management en open cultuur

De vraag van de organisatie...

- Cost engineering functie voor asset owner:
- Met name betrouwbare estimates voor investeringen.
- Brugfunctie tussen technische en financiële functies
- “Geweten”, lastig zijn
- Tegengas bij meerwerk, signaal



Discussie Stellingen...

- Voor een owner is de betrouwbaarheid van de estimate belangrijker dan de uiteindelijke projectkosten
- Als een engineeringbureau door een owner gevraagd wordt een estimate te maken, is die per definitie te hoog
- Het bewaken van de project portemonnee kan niet worden uitbesteed aan bijvoorbeeld een EPC contractor
- Een boekhouder is beter in cost control dan een cost engineer