

A close-up, front-facing photograph of an owl's face. The owl's large, dark eyes are prominent, and its feathers are a mix of brown, tan, and white, showing intricate patterns. The text is overlaid on the owl's face.

owl consultancy

DACE Contractbijeenkomst 26/11/2015

Jan-Gerd van Senden

integral project contract **&** risk **management**

dynamic wisdom



DACE 26/11/2015

welkom



waarom?

owl consultancy

rollen & posities



owl consultancy

contractors

Jan-Gerd van Senden =

Cofely/GTI □ **SPIE** □ **Harsco** □ **BIS** □
Nacap □ **Ballast Nedam** □ **Visser**
Smit Hanab □ **Imtech** □ **Mercon** □
Vos □ **Mammoet** □ **Visser Smit**
Bouw □ **Mourik** □ **Wolter & Dros** □
Vialis □ **Heymans** □ **Stork** □
Fabricom



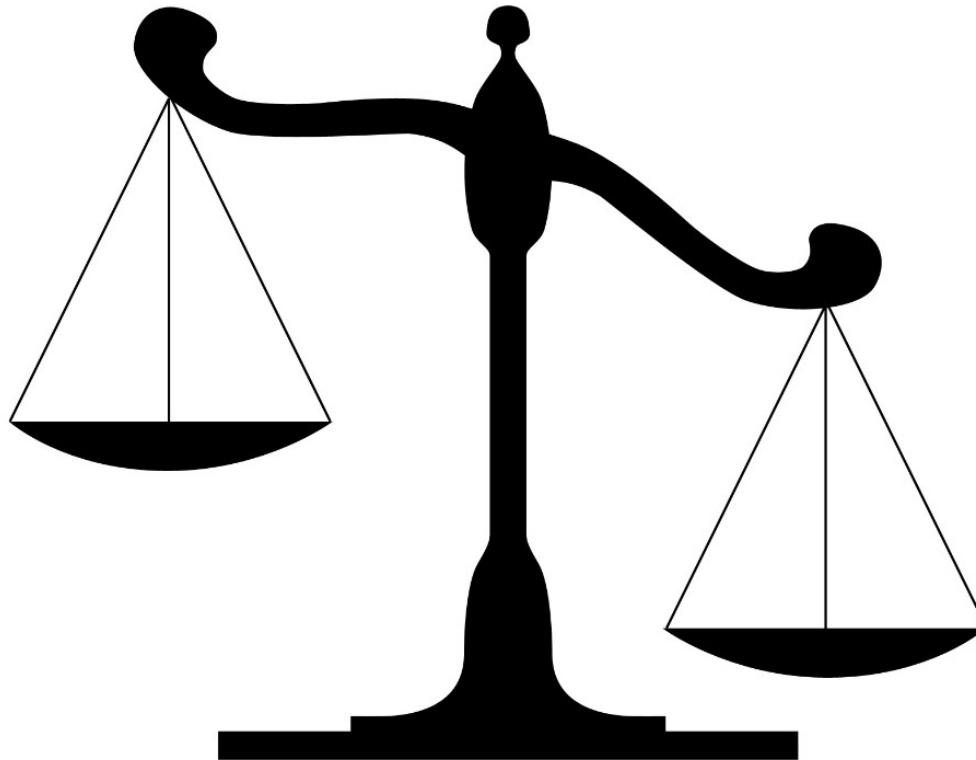
risico's

risico

de **kans** dat een potentieel **gevaar** resulteert in een daadwerkelijk **incident** waardoor iets van **waarde verloren** gaat



Contract





project's life cycle

life cycle project



project's Life Cycle

- **behoefden opdrachtgever**
- **conceptual (of: basic) engineering**
- **tender**
- **aanbiedingen**
- **evaluatie**
- **project uitvoering & opstart**
- **in bedrijf**



risico's

risico's

wat als ze zich
voordoen?



risico's

- lijden
- **ander** laten lijden
- **effect** = **schade** beheersen
- **oorzaak** vooraf beheersen



risico allocatie

risico allocatie

alloceer **risico** bij **partij** in
positie de **oorzaak** &
bij voorkeur het **effect** te
beheersen



risico allocatie





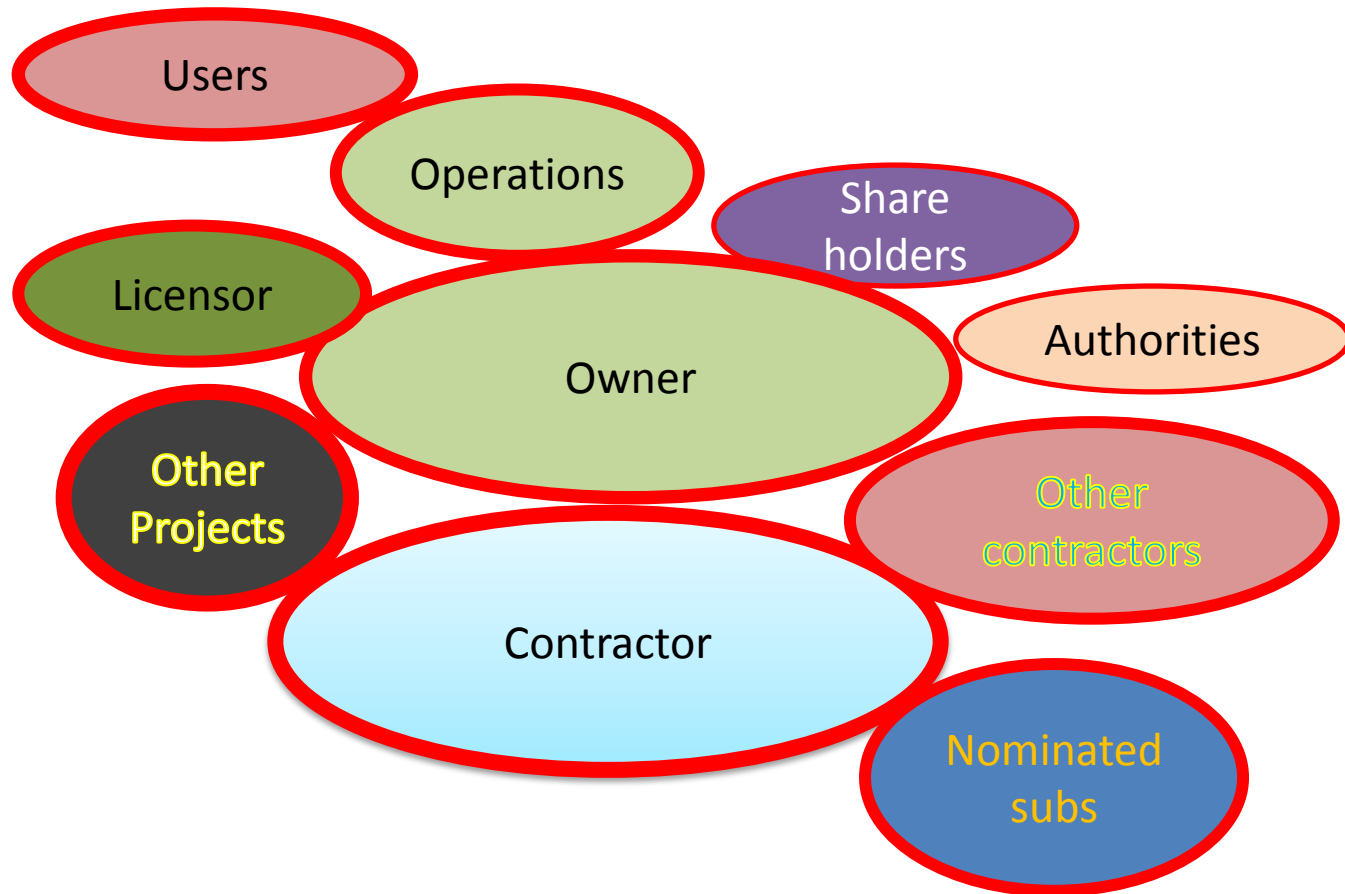
risico's in uitvoering

risico's

in uitvoering



interfaces





interfaces

- partijen **afhankelijk**
- **kwetsbaar**
- lastig te beheersen **risico's**



risico's

- onverwachte **risico incidenten**
- lijden **alle partijen**
- **contracten** realiseren dan hooguit een **verschuiving** van de **pijn**



risico's in uitvoering

- **opdrachtgever** lijdt het meest onder de (indirecte) effecten
- goedkoopste strategie is risico's **beheersen** om oorzaak en gevolg te minimaliseren



risico identificatie

risico

identificatie



risico identificatie

- evalueer risico vanuit perspectief **alle betrokken partijen**
- defineer wie in staat is **basisoorzaak** te **beheersen**
- defineer wie in staat is **effecten** te **minimaliseren**



risico bedreiging

bedreiging van **risico's**



strategie

- goede **contract-strategie** enige weg om bedreiging van risico's te beheersen
- de **tender fase** is het moment om risico's weg te nemen



owl consultancy

tender fase

tender

fase



tender fase

- opdrachtgever checkt of **alle** partijen **risico's geïdentificeerd** hebben
- vermijdt **ontkennen** risico's
- **verschuiven** risico's naar partij **niet** in-control leidt tot **nadelen** voor alle partijen



contract & risico's





voorbeelden

industrie

revamp boiler in centrale



voorbeelden

- aannemer adviseert **speciale** steigers
- opdrachtgever **negeert** advies en geeft project aan goedkopere concurrent door toepassen traditionele steigers
- steiger **stort in**; verscheidene doden
- werk **maanden stilgelegd** voor onderzoek en berging



voorbeelden

utiliteit

specialistisch laboratorium



voorbeelden

- **vaste** prijs opdracht (€ 9 M)
- bestek installaties **niet** eenduidig
- **aannemer** wil werk tijdelijk stilleggen voor afstemming
- **opdrachtgever** eist doorgaan en **verbiedt** overleg
engineer moet meerwerken beoordelen
- gevolg: 10 maanden **vertraging**, € 4 M **meerwerk**
en **rechter**



owl consultancy

voorbeelden

infra

snelweg brug



voorbeelden

- **hei aannemer** adviseert o.g.v. geologisch rapport **wiggen** op buispalen te lassen (extra kosten ca € 250.000)
- **opdrachtgever** wil **niet** en schrijft hei-installatie en palen nauwgezet voor
- buispalen **vervormen** onder de grond.
- alsnog oplassen **verboden** door opdrachtgever
- Gevolg: 3 pijlers **afgekeurd**, ontwerp brug aangepast: 1 pijler opnieuw naast oude gebouwd, twee bruikbaar gemaakt door nieuw ontwerp **12 weken vertraging**
- **schade** € 20 M



voorbeelden

technische automatisering SAP koppeling verlading



voorbeelden

- na start verlading automatiseringsproject wil **klant** ook **SAP** koppeling
- gezien structuur willen **beide teams** dit baseren op één upload en één download
- aanbieding € 10.000
- **management klant** akkoord, maar wil naar directie toe de zin één upload en één download **niet** in de order
- **directie aannemer** haalt woorden **uit** de aanbieding tegen advies in
- opdrachtgever wordt **overgenomen**; nieuwe project manager eist **real time** SAP-interface
- Extra kosten € 700.000
- Vertraging 6 maanden



optimalisatie & beheersing

- goede **risico allocatie** = **lagere** projectkosten
- goede risico **identificatie** minimaliseert risico's
- **defineer** wie de risico's kan **beheersen**
- **alloceer** risico's bij partij die in positie is te **beheersen**



risico allocatie wanneer?

- risico allocatie is **essentieel** deel van **contract-strategie**
- contract zou **objectieve risico allocatie** moeten **bewerkstelligen** in plaats van op te dringen aan **zwakkere partij**



risico allocatie

risico allocatie hoe?

gezamenlijke aanpak

opdrachtgever & aannemer



risico allocatie waarom?

gezamenlijke aanpak risico-allocatie
betekent reduceren van **bedreigingen**
van risico's in **belang** van
opdrachtgever en aannemer



project's life cycle

- **behoeften opdrachtgever**
- **conceptual (of: basic) engineering**
- **tender**
- **aanbiedingen**
- **evaluatie**
- **projectuitvoering & opstart**
- **in bedrijf**



owl consultancy

risico & contract





gezamenlijke aanpak

- **gezamenlijke** aanpak
- **allocatie** aan één beheersende partij
- continue **beheersing**
- geen afdwingen **onredelijke** voorwaarden

Remember!



Vragen

vragen?

info@owlconsultancy.nl