



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

De opdrachtgever van DBFM(O)

Rob Peters
Rijkswaterstaat

DACE contactbijeenkomst
Soest – 17 maart 2016



Innovatieve contractvormen DBFM(O)

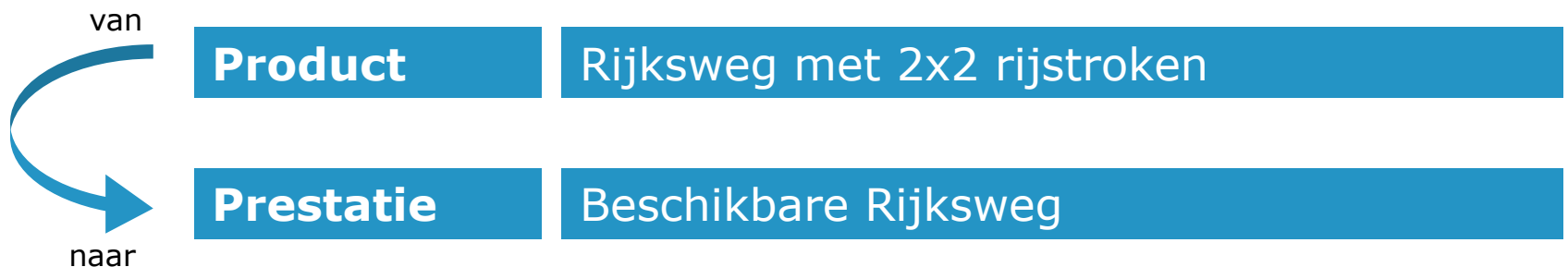
	Design	Build	Maintain	Finance	Facility Services	Operate	Additional Services	Payment	Aantal afnemers
Innovatief aanbesteden	█	█						100%	1
Life cycle	█	█	█					100%	1
Fysieke beschikbaarheid	█	█	█	█				100%	1
Operationele beschikbaarheid	█	█	█	█	█			100%	1
Bezettingsgraad	█	█	█	█	█	█		>0,<100%	meerdere
Alternatieve aanwending	█	█	█	█	█	█	█	<100%	meerdere





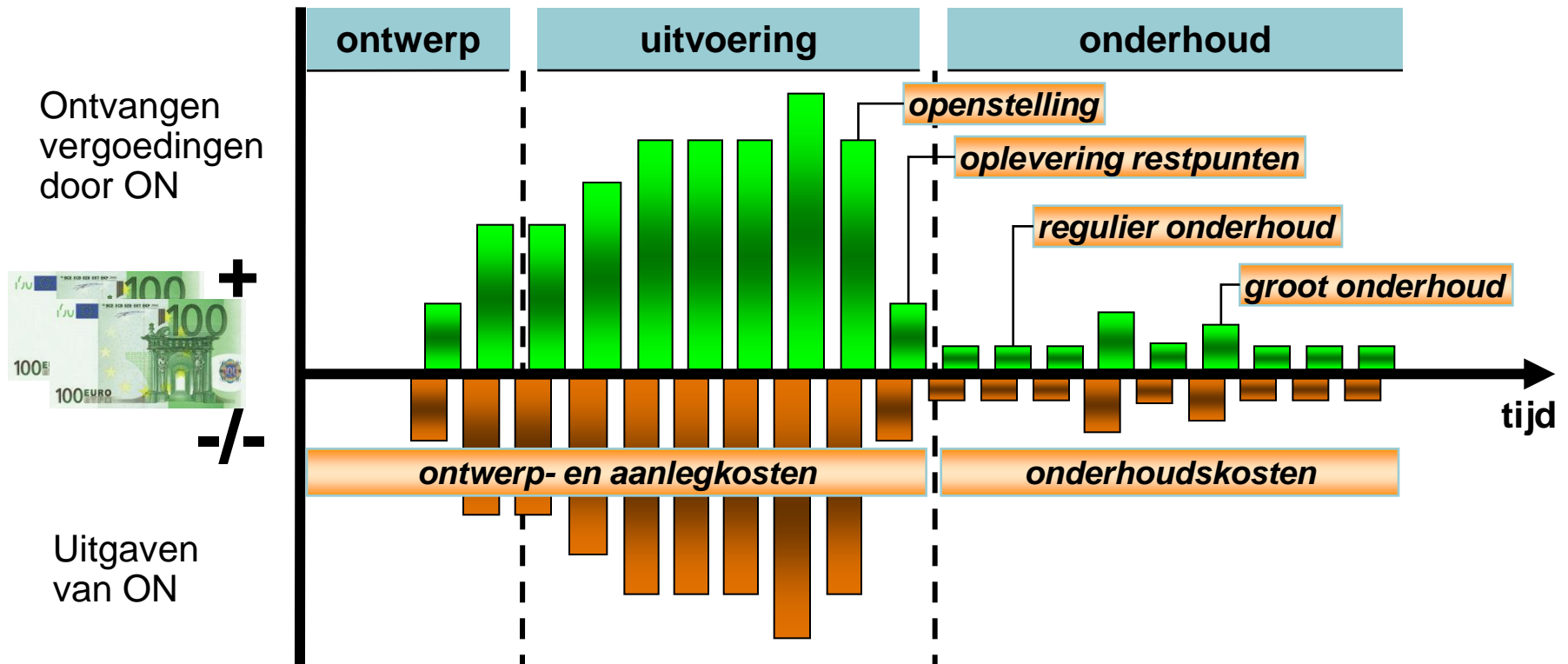
Betalingswijze bij DBFM versus D&C

- Bij D&C betaalt RWS per bereikte mijlpaal/product aan de opdrachtnemer (een aannemer)
- Bij DBFM betaalt RWS de opdrachtnemer periodiek voor geleverde dienst (een SPV)



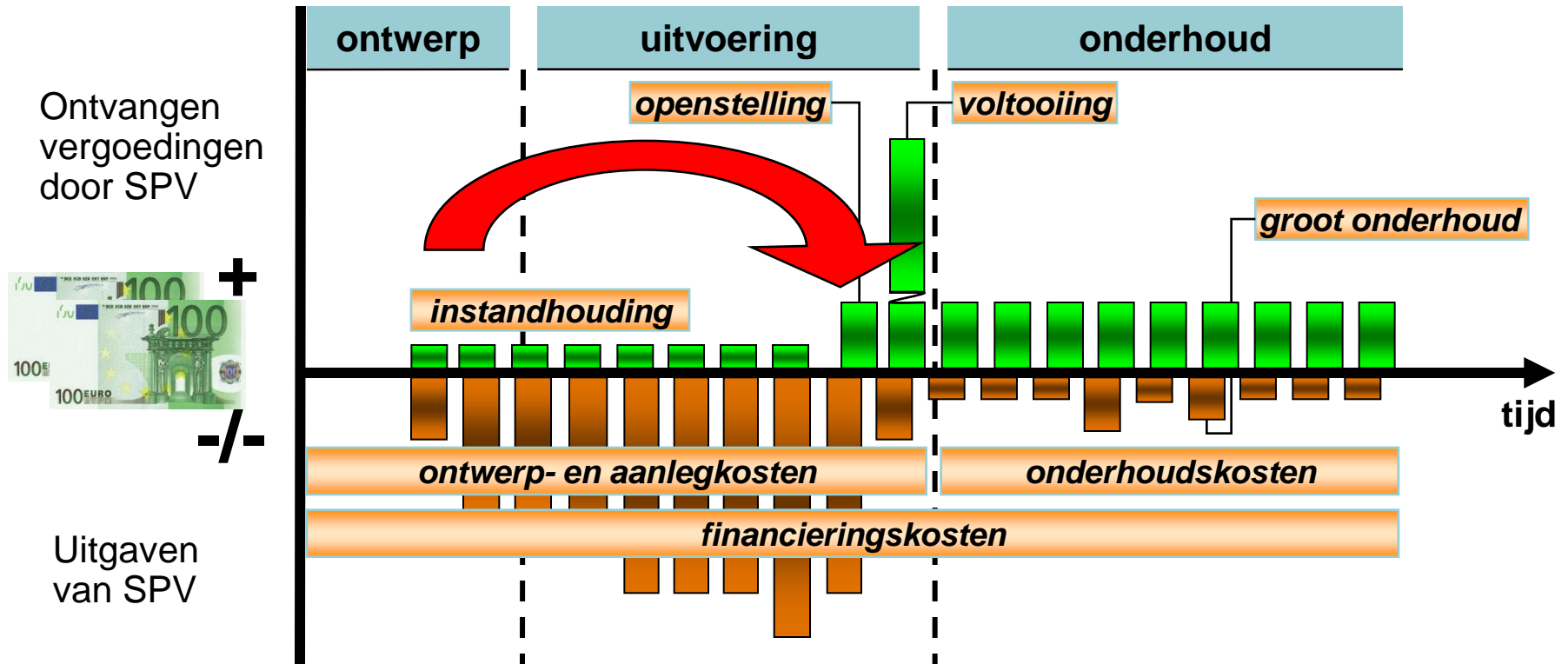


Betalingen o.b.v. mijlpalen (D&C)





Betalingsritme bij DBFM





DBFM levert integrale prestatie

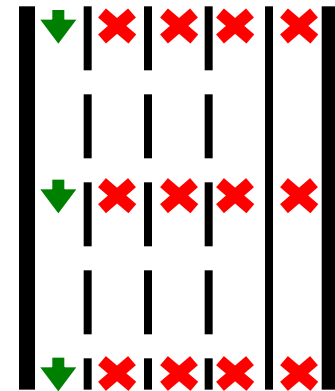
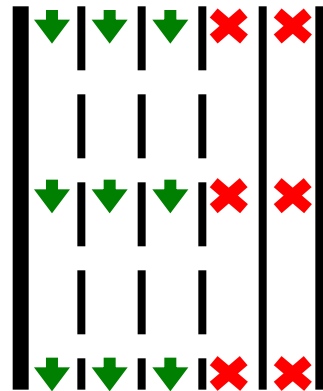
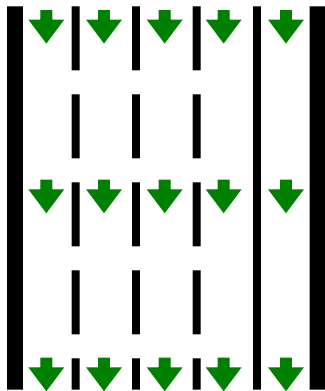
- Een DBFM-contract maakt van een product een dienst
- DBFM zorgt voor levering van **integrale prestatie**
 - ON levert beschikbaarheid van infrastructuur
 - ON moet zelf de (bouw, ontwerp, onderhoud) activiteiten financieren om de te leveren dienst mogelijk te maken
 - OG betaalt voor alleen de *geleverde* prestatie
- Kenmerken DBFM
 - Integrale dienstverlening
 - Allocatie van verantwoordelijkheden en risico's
 - **Betalingsmechanisme, de "F"**





De prestatie: beschikbaarheid van infrastructuur

“Het mogelijke, ongehinderde en veilige gebruik van alle rijstroken door de weggebruiker”





Betalingsmechanisme o.b.v. periodieke vergoeding

Netto Beschikbaarheidsvergoeding

Bruto Beschikbaarheids Vergoeding

Korting voor niet beschikbaar zijn

Per uur per afgesloten rijstrook
Beschikbaarheids Correctie

Boetes op overige kwaliteitsaspecten

Boetes op niet voldoen aan eisen PvE
Prestatiekorting





Sturing vanuit betalingsmechanisme

- Opdrachtgever stuurt opdrachtnemer op hoofdlijnen aan voornamelijk via financiële prikkels
- Proces gestuurd op basis van functionele outputspecificaties
- Betalingsmechanisme moet opdrachtnemer prikkelen om goed te presteren:
 - het behalen van hoge beschikbaarheid voor weggebruiker
 - onderhoud tijdens verkeersluwe uren
 - daardoor beperking van de maatschappelijke kosten
 - optimaal life cycle management
 - voldoen aan vooraf gedefinieerde kwaliteit
- Opdrachtnemer is geheel vrij in de wijze waarop het resultaat bereikt moet worden; dit geeft ruimte voor innovatie en optimalisatie



Waarom de "F" in DBFM

OPDRACHTGEVER

- Voor de gehele levensduur van het project
- Financiering zorgt voor juiste risicoverdeling vanaf dag 1!
- Werkt structurerend en objectief
- Continuïteit in langdurige dienstverlening
- **Financier draagt consequenties slecht presteren**

OPDRACHTNEMER

- Stabiele kasstromen bij goede dienstverlening
- Continuïteit in organisatie
- Total cost of ownership



Rol, belang en gedrag financier

Rol

- Waakhond voor en na contractondertekening
- Bewaker van kwaliteit en risico's



Belang

- Stabiele prestatie en daarmee stabiele kasstromen zijn essentieel voor realisatie rendement
- Rendement is sterk afhankelijk van het welslagen van het project
- De financiering betreft een lange termijn commitment en binding

Gedrag

- Een financier is erop ingericht om de risico's op de kasstroom te managen
- In geval van een haperende terugbetaling wordt daadwerkelijk ingegrepen



Betalingsprincipes binnen het DBFM-contract

- De BBV die de overheid betaalt aan de SPV voor de geleverde prestatie is daarmee een vergoeding voor de:
 - investering
 - onderhoudskosten
 - financieringskosten
 - overgedragen risico's
- De BBV wordt lager als de gevraagde prestaties niet of slechts gedeeltelijk worden geleverd
- Uitgangspunt is dat kortingen alleen plaatsvinden op zaken die de SPV zelf kan beïnvloeden. Daarmee moet het in principe mogelijk zijn om kortingsvrij te werken.



Sturing van financiers is afhankelijk van de prestaties van de SPV

Prestatie SPV

Prestatie conform afspraak

Stabiele kasstroom

Verminderde prestatie

Beschikbaarheidskorting

Vertraging

Kosten overschrijding

Langdurig falen

Beschikbaarheidskorting

Vertraging

Kosten overschrijding

Sturing financiers

Periodieke rapportages

Voortgang

Budget

Planning

Verscherpt toezicht

Herstelplan opstellen en uitvoeren

Dividend beperking

Ingrijpen

Aannemer wordt vervangen, of het contract wordt beëindigd

