



De positie van de contractmanager in de uitvoeringsfase

VAN BENTHEM & KEULEN

ADVOCATEN | NOTARIAAT

mr. dr. Marcel R. Ruygvoorn

14 maart 2019



■ Woorden zijn nooit duidelijk...

- › Waterdichte contracten bestaan niet; woorden zijn nooit duidelijk en als ze dat wel zijn hebben we altijd nog de derogerende werking van de redelijkheid en billijkheid!
- › “Te leveren op 15 februari 2007: 10.000 kg cacao, te leveren in plastic zakken of kisten.”
- › “This agreement shall be effective from the date it is made and shall continue in force for a period of five (5) years from the date it is made, and thereafter for a successive five (5) year terms, unless and until terminated by one year prior notice in writing by either party.”



■ De taak van de contractmanager in de uitvoeringsfase

- Gedegen kennis van het contract én de scope
- Interpretatie van het contract
 - Bewaking (wordt overeenkomstig de bepalingen van het contract gewerkt?
Worden termijnen in acht genomen? Houdt de wederpartij zich aan het contract?)
- Administratieve uitvoering van het contract
- Contractsconform handelen afdwingen (zowel intern als extern)



■ Praktische pijnpunten in de executiefase in de bouw- en installatietechniek

- Meerwerk
- Uitloop
- Inefficiëntie
- Leegloop



■ Meerwerk

- De wet (art. 7:755 BW): in geval van door de opdrachtgever gewenste toevoegingen of veranderingen in het overeengekomen werk kan de aannemer slechts dan een verhoging van de prijs vorderen, wanneer hij de opdrachtgever tijdig heeft gewezen op de noodzaak van een daaruit voortvloeiende prijsverhoging, tenzij de opdrachtgever die noodzaak uit zichzelf had moeten begrijpen. Van deze bepaling kan niet ten nadele van de opdrachtgever worden afgeweken (...)
- Contractuele meerwerkregelingen
- Valkuil: het niet verdisconteren van uitloop en inefficiëntie in meerwerkoffertes



■ Uitloop

- › Uitgangspunt: de aannemer dient in staat te worden gesteld om de overeengekomen werkzaamheden sequentieel uit te voeren binnen de overeengekomen termijn
- › Wettelijke grondslag wellicht art. 7:753 BW (kostenverhogende omstandigheden)
- › Contractuele boetes
- › Bewijslastverdeling
- › In de rechtspraak aan het bewijs te stellen eisen en bewijsnood



■ Inefficiëntie

- › Wat is 'inefficiëntie'?
- › Uitgangspunt: de aannemer dient in staat te worden gesteld om de overeengekomen werkzaamheden sequentieel uit te voeren binnen de overeengekomen termijn
- › Bewijslastverdeling
- › In de rechtspraak aan het bewijs te stellen eisen en bewijsnood



■ Leegloop

- › Wat is 'leegloop'?
- › Uitgangspunt: de aannemer dient in staat te worden gesteld om de overeengekomen werkzaamheden sequentieel uit te voeren binnen de overeengekomen termijn
- › Wettelijke grondslag wellicht art. 7:753 BW (kostenverhogende omstandigheden)
- › Bewijslastverdeling
- › In de rechtspraak aan het bewijs te stellen eisen en bewijsnood



■ De samenwerking met in-house of outside counsel

- › Tijdige inschakeling
- › Wie schrijft, die blijft!
- › Kennis omtrent stelplicht en bewijslast(verdeling)



■ Vragen?

