

JAARVERSLAG 2020

EEN DYNAMISCHE WERELD

2020 is een jaar dat we ons waarschijnlijk nog lang zullen heugen. Toch zie ik het ook als een dynamisch, interessant en leerzaam jaar.

In januari dachten we vanuit DACE dat we dit jaar vier contactbijeenkomsten en vier bijeenkomsten per Special Interest Group (SIG) zouden organiseren, het cursusprogramma zouden draaien, een prijzenboekje en View on Value zouden uitgeven. Daarnaast konden we vooruitkijken naar het ICEC World Congress in Ghana, waar we het door DACE georganiseerde ICEC World Congress van 2022 konden promoten en waarin we naar het jaarlijkse Project Control Expo Event in Londen zouden gaan.

Normaal gesproken komen we voor al deze activiteiten bij elkaar.

Het liep iets anders toen bleek dat fysiek samenkomen niet meer, of sterk beperkt, mogelijk was. Er ontstond een nieuwe dynamiek. De contactbijeenkomsten werden webinars, die we opnamen vanuit studio's. Een hele aparte ervaring om voor een groene muur te staan en tegen een camera te praten en later te zien wat erachter werd geprojecteerd. We hebben met z'n allen onder andere Zoom, Jitsi en Teams ontdekt voor vergaderingen en als bijvangst geleerd dat reizen ons wel erg veel tijd kost. Het effect op de SIG's is best verrassend, een aantal SIG's heeft meer deelnemers gezien bij de vergaderingen dan dat ze gewend waren bij fysieke bijeenkomsten. Ook werden werkgroepjes binnen de SIG's actiever, omdat het makkelijker werd om afspraken te plannen. Dit heeft een aantal SIG's nieuw elan gegeven. Het enige wat normaal is doorgelopen, is de uitgave van het prijzenboekje en View on Value.

DACE webinar juni 2020



Organisatorisch is Marc Hengstmangers (vicevoorzitter van de SIG High Complexity Buildings) toegetreden tot het bestuur. Verder kreeg de SIG Planning in Paul Kral een nieuwe voorzitter en de SIG Value Management in Erik van Berkel en Bart Schalwijk twee nieuwe vicevoorzitters. We organiseerden een kruisbestuivingsvergadering met de SIG (vice)voorzitters om ervaringen met elkaar te delen.

Hoewel we met creativiteit en flexibiliteit veel compenseerden en zelfs voordelen ontdekten, waren er ook gevolgen waar we geen oplossingen voor hadden. Zo zijn met name de cursussen en congressen getroffen. Een aantal cursussen is uitgesteld. Het ICEC World Congress in Ghana is vervallen (Ghana wordt nu in 2024 georganiseerd). De Project Controls Expo (PCE) in Londen is getransformeerd naar een wereldwijd vierdaags online event, dat 24/7 in drie streams presentaties heeft uitgezonden, een organisatorisch hoogstandje van formaat. Deze tegenvallers leiden echter ook weer tot innoverende ontwikkelingen. Zo wordt er opnieuw en met vernieuwde energie onderzocht of we cursussen geheel of gedeeltelijk online kunnen geven, waarbij het verkrijgen van kennis virtueel gaat en het verwerken en verdiepen van kennis via fysieke bijeenkomsten wordt georganiseerd. Ook maakt het virtuele event van PCE duidelijk dat het goed mogelijk is om presentaties via het internet te organiseren, maar dat de interactie- en netwerkfunctie vooralsnog beduidend minder effectief zijn dan bij een fysieke bijeenkomst.

DACE is een netwerk en kennis platform voor Cost Engineers en Value Managers. Het netwerk-element is waarschijnlijk de grootste, nog



Robert de Vries, voorzitter

niet opgeloste uitdaging, die in 2020 aan ons is gepresenteerd. Hierbij ontdekten de meeste SIG's en het bestuur dat het leggen van nieuwe contacten een stuk moeilijker is. Ik heb ook het argument gehoord dat we dat nog niet hebben geprobeerd, omdat het tijdelijk lijkt.

Hoe het ook zij, dit is nog niet opgelost. Het bestuur is druk bezig met het organiseren van het World Congress 2022 en heeft daar het thema 'Predictable Projects in a Dynamic World' aan gekoppeld. De nieuwe uitdaging die wij erbij kregen, zijn de vragen 'Hoe je kennis overdraagt?' en 'Hoe je het netwerken ondersteunt?'. Hierover volgt verderop in het jaarverslag meer informatie.

Wat is de verwachting voor 2021? Het bestuur verwacht dat we elkaar zeker de eerste helft van het jaar nog grotendeels virtueel zullen ontmoeten. We verwachten dat de cursussen wel weer door kunnen gaan, zij het waarschijnlijk onder aangepaste omstandigheden. De tweede helft van het jaar is onduidelijker, maar we vinden ongetwijfeld samen alternatieven die passen bij de uitdagingen van het moment.

Tenslotte wil ik weer iedereen bedanken die heeft bijgedragen aan een succesvol jaar onder dynamische omstandigheden.

Robert de Vries
voorzitter

SPECIAL INTEREST GROUPS

SIG Cost Engineering Process Industry (CEPI)

In 2020 heeft de SIG CEPI noodgedwongen alleen online contactbijeenkomsten gehad. Deze wijze van samenwerken heeft voor- en nadelen. Het ontbreken van reistijd is een groot voordeel, maar we hebben de fysieke interactie wel gemist. Waarschijnlijk gaan we in de toekomst gebruik maken van een mix van online en fysieke bijeenkomsten.

Het ledenbestand van de SIG telt nu 32 namen. In de SIG zitten nu leden die al jarenlang hun bijdragen leveren én ook een aantal nieuwe(re) leden. Het afgelopen jaar gaven vier SIG leden aan dat ze niet langer een actieve bijdrage kunnen leveren en uit de SIG stappen. We bedanken hen voor hun bijdragen aan de SIG. Tegelijkertijd heeft de SIG vijf nieuwe leden mogen ontvangen, vanuit onder andere DSM, Stork en Fluor.

De bijeenkomst in maart 2020 is op het laatste moment geannuleerd door de lockdown die toen werd afgekondigd. De SIG is in 2020 in juni, oktober en november online bijeengekomen.

Deze bijeenkomsten stonden vooral in het teken van de toekomst van onze SIG. We stelden onszelf de volgende vragen: 'Waar staan we als SIG voor?', 'Wanneer zijn we succesvol?' en 'Wat willen we bereiken?'. Belangrijke verbeterpunten die we zagen waren onder andere: het actiever betrekken van de SIG leden bij diverse activiteiten, het beter kunnen vinden van elkaar (ook door elkaar beter te leren kennen), het verbeteren van de positionering van SIG CEPI in de buitenwereld en ten slotte het creëren van een centrale, effectieve en efficiënte omgeving voor kennisdeling en interne communicatie. Dit laatste werd mede ingegeven door het online karakter van het samenwerken in het afgelopen jaar.

Na een aantal goede discussies, met veel ideeën over wat er beter kan, hebben we onze kernactiviteiten expliciet gemaakt en in vier streams onderverdeeld:

1. Productontwikkeling; met name het DACE Prijzenboekje en de Labour Norms.
2. Kennisontwikkeling en -deling; zowel SIG-intern, als extern gerichte kennisdeling.
3. Netwerken; zowel van elkaars netwerk gebruik kunnen maken, als ook elkaar beter leren kennen.

4. Marketing & exposure; meer aandacht voor de voordelen van het onderwerp Cost Engineering en de voordelen van bijvoorbeeld zaken als Life Cycle Costing. Hoe kan de buitenwereld beter kennismaken van wat de SIG CEPI te bieden heeft en wat is de meerwaarde van een actieve betrokkenheid bij de SIG?

Met het verder invullen van deze vier thema's, gaan we de belangrijkste uitdagingen van onze SIG aan. Voor elk van deze vier streams, staan twee tot drie SIG-leden klaar om er verdere invulling aan te geven, niet om alles zelf te doen maar wél om te borgen dat we met elkaar de gewenste voortgang maken.

Nu we een hernieuwde basis hebben neergezet, werken we in 2021 verder aan de realisatie van diverse ideeën die in onze groep leven. Daarnaast staat 2021 ook in het teken van het opleveren van de 35e editie van het DACE Prijzenboekje en van een herziening van de Labour Norms. Ten slotte zullen we ons, net als de andere SIG's binnen DACE, voorbereiden op onze bijdrage aan ICEC 2022. Het belooft een interessant jaar te worden!

SIG Probabilistische Risico Analyse (PRA)

De SIG PRA bestaat in 2020 uit twaalf enthousiaste leden vanuit ingenieurs- en adviesbureaus, publieke opdrachtgevers, de aannemerij en de industrie. In de SIG PRA wordt kennis over onzekerheden in kostenramingen en plannen uitgewisseld, onderzocht en ontwikkeld. De focus ligt op het toepassen van wiskundige technieken in de dagelijkse praktijk van het kostenramen. Naast kwantitatieve technieken, is er ook ruimte voor de kwalitatieve kant.

De doelstellingen van de SIG PRA

- Het verzamelen, uitwisselen en verder ontwikkelen van probabilistische berekeningstechnieken, ondersteunende tools en methodieken.
- Het kritisch beschouwen en wetenschappelijk toetsen van modellen en berekeningen.
- Het verbeteren van de interpretatie en het gebruik van de uitkomsten van probabilistische analyses door én voor gebruikers, besluitvormers en andere niet-inhoudelijk betrokkenen.
- Het hanteren van één taal over (ramings) onzekerheden in diverse branches.

In 2020 hebben we in januari een bijeenkomst gehad bij IV Infra in Nieuwegein. Door het coronaregime zijn we in 2020 niet meer 'live' bij elkaar geweest. We hielden in het voorjaar nog een digitale bijeenkomst. Daar misten we unanimiteit de synergie van een fysieke bijeenkomst.

Op vrijdag 6 november hield Erfan Hoseini zijn verdediging van zijn promotieonderzoek 'Evaluating and Improving Risk Management of the Flood Protection Program (HWBP)' aan de TU Delft. Een aantal mensen mocht de bijeenkomst 'live' bijwonen. Voor de andere belangstellenden was een livestream aanwezig. Om inzicht te krijgen in de benodigde risicoreservering van

BESTUURSLEDEN PER 31 DECEMBER 2020

ing. R. de Vries (Stork) BSc, MRICS

ing. W. Tange (Stork)

ing. M.R. Hengstmangers (IGG)

ing. T. de Kramer MSc PVM (Voreia)

drs. J.F. Kuijvenhoven PDEng (DSM)

ing. R. Nonnhof (Shell)

drs. J. Schlagwein (Schiphol Group)

ing. B. Smolders MSc, CCE (Zuzeco)

voorzitter

secretaris/penningmeester

bestuurslid

SIG Value Management

communicatie

bestuurslid

SIG GWW

opleidingen



BESTUUR

Het bestuur vergaderde in 2020 achtmaal.

CONTACTBIJEENKOMSTEN

In 2020 vonden geen 'fysieke' contactbijeenkomsten plaats in verband met COVID-19. In de plaats daarvan organiseerden we twee webinars. Deze bijeenkomsten werden vaak online voorafgegaan door afzonderlijke vergaderingen van de Special Interest Groups (SIG's). Tijdens de bijeenkomst leidde een aantal sprekers een actueel thema in.

11 juni 2020

'Hoe wordt Parametrische Analyse in de praktijk toegepast in de defensiesector?'

met bijdragen van Marcel Smit (TNO), Michail Bozoudis (NATO) en Jacek Pachocki (NATO).

26 november 2020

'Je moet schieten anders kun je niet scoren.' Een webinar over toeval en onzekerheid en (het verhogen van) de trefzekerheid van ramingen met bijdragen van Fedde Tolman (Kiwa KOAC) en Arno Willems (Iv-Infra).



projecten, heeft Erfan geraamde en gereali-
seerde kosten van 44 projecten van het HWBP
2 geanalyseerd. Tot slot staan in zijn proef-
schrift aanbevelingen aan waterschappen en
de programmadirectie van het HWBP over hoe
zij risicomanagement in hun projecten op een
hoger niveau kunnen tillen. Zijn slogan luidt: 'If
we fail to learn, we will learn to fail'.

Op 26 november hebben Fedde Tolman en Arno
Willems een webinar gegeven met als titel
'Je moet schieten anders kun je niet scoren'.
Hierin werd op speelse wijze de analogie
getrokken tussen de trefzekerheid van voetbal-
ler Cristiano Ronaldo en het afgeven van een
trefzekere kostenraming ondanks de vele onze-
kerheden. Hierbij behandelden Arno en Fedde
de onderliggende wereld van kansverdelingen
en correlaties en hebben zij handvatten aan-
gereikt voor het kwantificeren van de onzekere
parameters met behulp van expertmeningen.



Webinar Fedde Tolman en Arno Willems

Ondanks de beperkingen, is er in 2020 binnen
de SIG PRA toch veel gebeurd!

SIG Planning (Pln)

De SIG Pln is nu vijf jaar onderweg als disci-
pline binnen Cost Engineering.

In het vijfde jaar hadden we een doorstart ge-
pland. Helaas heeft de coronapandemie roet
in het eten gegooid en hebben we de bijeen-
komst die hiervoor bedoeld was uitgesteld. We
hebben in die periode wel ervaring opgedaan
in het organiseren van videoconferenties.

In de tweede helft van 2020 richtten we ons
vooral op het geven van een nieuwe impuls
aan de SIG. Dit heeft geleid tot het aanstellen
van een nieuwe voorzitter voor de SIG.

De doelstelling voor 2020 staat nu voor 2021.
In het komende jaar werkt de SIG de vorm en
de gespreksonderwerpen nader uit.

De SIG gaat intensief aan de slag met het
versterken van de relatie tussen haar leden.
Hierbij richten we ons op het bevorderen van
het uitwisselen van kennis en kunde tussen de
leden zodat de praktijkkennis over het vakge-
bied planning breder wordt gedeeld.

De SIG zal instroom van nieuw talent vanuit
deelnemende bedrijven van de DACE bevorde-
ren zodat we nieuwe technieken en inzichten
kunnen samenbrengen met bekende en be-
proefde methodes. De wederzijdse interactie
leidt naar verwachting tot meer enthousiasme
om deel te nemen aan deze SIG.

Er ligt nog een aantal zeer interessante on-
derwerpen klaar om op te pakken. Sommige
onderwerpen zijn zelfs zo uitgebreid dat we er
verschillende bijeenkomsten aan kunnen wij-
den. Denk hierbij aan onder meer de volgende
onderwerpen: planningssystemen, portfolio-
management, probabilistiek in planningen,
organisatiebrede capaciteitsplanning, stage-
gates, geautomatiseerde bouw van planningen
en praatplaten versus netwerkplanning.

2021 biedt kortom: buitengewoon interessante
gespreksonderwerpen waarmee onze gemoti-
veerde leden samen aan de slag kunnen gaan.

SIG Parametrische Analyse (PA)

Doelstellingen van de SIG PA zijn het ontwik-
kelen, uitwerken en delen van parametrische
kostenmodellen en -methodes. Door het
creëren van een netwerk van gebruikers,
specialisten en geïnteresseerden kunnen we
kennis overdragen, ervaringen uitwisselen en
methodieken uitdiepen.

Daarnaast is SIG PA het platform dat de
professionele netwerken van DACE en ICEAA
met elkaar verbindt. SIG PA stelt zich tot
doel om ook advies te kunnen geven over hoe
parametrische analyse in alle sectoren van de
industrie geïmplementeerd kan worden.

Door de coronacrisis kon de normale contact-
bijeenkomst in juni 2020 niet doorgaan en werd
in plaats daarvan het eerste DACE webinar
georganiseerd. Onderwerp van dit webinar was
hoe in de defensiesector de parametrische
analyse wordt toegepast voor kostenramingen.
DACE-voorzitter Robert de Vries faciliteerde
het webinar vanuit een studio op het oude ma-
rinerterrein in het centrum van Amsterdam.



Webinar SIG PA

De eerste spreker deze middag was Marcel
Smit die werkzaam is bij TNO bij de afdeling
Maritieme Systemen van Defensie Materieel
Organisatie. Hij ging in op het proces van pa-
rametrische kostenramingen bij de Koninklijke
Marine. Hierbij wordt vooral gebruik gemaakt
van Cost Estimating Relationships (CER), maar
ook van ervaringen van technici, gebruikers
en onderhoudspersoneel. Dit proces wordt
momenteel verbeterd waardoor in de toekomst
gebruik zal worden gemaakt van meer gede-
tailleerde CER's en een referentiedatabase.

De tweede spreker was Michail Bozoudis, sinds
2019 werkzaam bij de NAVO en daarvoor twintig
jaar werkzaam bij de Griekse luchtmacht. Hij
deelde deze middag een ervaring die hij opdeed
met het bepalen van de life cycle costs van een
Mirage 2000-5 en Hercules C130-H vliegtuigen.
Hierbij is gebruik gemaakt van een rekenmodel

waarbij 'leeggewicht' en 'brandstofgebruik' be-
langrijke voorspellende waarden hebben voor de
exploitatiekosten; de kosten per gevlogen uur.

De laatste spreker was Jacek Pachocki,
werkzaam bij de NATO Communications and
Information Agency (NCIA). Hij ging in op
functiepuntenanalyse waarmee de kosten van
software intensieve projecten bepaald worden.
Om dit te ondersteunen wordt gebruik gemaakt
van een tool. Die tool bevat een knowledge base
gebaseerd op duizenden softwareprojecten en
bijhorende parameters. Vervolgens worden
Monte Carlo-berekeningen uitgevoerd met een
kostenraming als resultaat. De raming kan
worden gebruikt om een budget voor aanschaf en
onderhoud voor nieuwe projecten te bepalen en
om sterker te staan in contractonderhandelingen.

Wil je lid worden van de SIG, neem dan contact
op met info@dace.nl of Jacek Pachocki
(jacek.pachocki@ncia.nato.int), voorzitter of
Marcel Smit (marcel.smit@tno.nl), vicevoorzitter.

SIG Grond-, Weg- en Waterbouw (GWW)

Doel van de SIG GWW is het delen van kennis in
de grond-, weg- en waterbouw. Daarnaast is het
een groep waarin opdrachtgevers, opdrachtnem-
ers en adviseurs gezamenlijk ontwikkelingen
in de branche beschouwen en kijken welke
invloed die hebben op het vakgebied van kos-
tenmanagement en Cost Engineering. Inhoude-
lijk is de SIG GWW een samenwerkingsverband
tussen DACE en de Nederlandse Vereniging van
Bouw Kostendeskundigen (NBVK).

Vanwege corona zijn de leden van de Special
interest Group GWW in 2020 niet fysiek bij elkaar
gekomen. Er vonden wel twee onlinebijeenkom-
sten plaats ter vervanging van de fysieke bijeen-
komsten, onder leiding van voorzitter Jacqueline
Schlagwein en vicevoorzitter Marcel Volleberg.

De SIG heeft momenteel 21 leden. In het deel-
nemersbestand vonden wel enkele wijzigingen
plaats.

In de overleggen is elke keer een 'rondje langs
de velden' gemaakt. Algemene tendens over
2020 is dat zowel de kostendeskundigen van de
opdrachtgevers, de aannemers en de advies-
bureaus allen voldoende in het werk zitten en
hebben gezeten ondanks de coronapandemie.

Daarnaast behandelde de SIG de afronding van de
herziening van de Standaard Systematiek Kosten-
ramingen (SSK) 2018. Het ging hierbij vooral om
het herziene rekenmodel vanuit ProRail en Rijks-
waterstaat. Dit model is daarna omarmd door het
CROW en is nu voor iedereen beschikbaar.

Vanuit de SIG GWW is er zowel inbreng geweest
in de stuurgroep als in de werkgroep en taak-
groepen van de nieuwe SSK-2018.

2020 is een 'tussenjaar' geweest waarin we, on-
danks de coronapandemie, op een open manier
kennis met elkaar hebben gedeeld en initiatie-
ven voor samenwerking hebben gesignaleerd.
Hopelijk kunnen we in het komende jaar weer

fysiek bij elkaar komen en ook onze inbreng voor de netwerkbijeenkomst leveren. We staan klaar om enthousiast nieuwe en actuele initiatieven op te pakken en deze verder te ontwikkelen. We zouden het waarderen als we door uw inbreng aan het eind van 2021 een prachtig 'boekje' kunnen oogsten. U bent van harte uitgenodigd om daaraan binnen onze SIG een bijdrage te leveren.

SIG Value Management (VM)

Werkgroep opleidingen

Bij de TU Twente heeft Robin de Graaf studenten opgeleid tot gecertificeerde Value Engineers. Hierbij heeft hij voor het mondeling examen gebruik gemaakt van de SIG VM om externe (praktijk)examinatoren te betrekken.

Even een overzichtje in getallen:

- 45 studenten zijn gestart met het vak (dat is tweemaal zoveel als in 2019).
- 41 studenten zijn daarmee voor het vak geslaagd.
- Vrijwel iedereen wil een QVA-certificaat aanvragen.
- Er zijn diverse verzoeken van studenten binnengekomen voor een afstudeeropdracht in het VE/VM vakgebied.

Er is een nieuwe werkgroep ontstaan die digitale oefenuurtjes aanbiedt. Doel is ervaringen delen en oefenen met tools en gereedschappen van een Value Engineer.

In 2020 is al:

- twee keer een FAST oefen uurtje georganiseerd en
- eenmaal een virtuele 'VE-studie begeleiden' georganiseerd.

Dit bevalt goed en zetten we dus door in 2021.

Werkgroep Participatie

De werkgroep Participatie heeft voor de websites van bedrijven een tekst geformuleerd om daarmee een beter beeld te geven hoe VE bij Participatie kan worden ingezet. Met het uitstel van de Omgevingswet is ook de spanningsboog van de werkgroep Participatie verslapt. Het thema blijft relevant en interessant, maar blijkt lastig concreet te maken. Enkele VM'ers hebben ervaring met het toepassen van VM in participatieprocessen, veelal in combinatie met andere methoden. Dit biedt ons een mooie kans om van te leren. We gaan dit in 2021 verder uitwerken.

Werkgroep Marketing



Deze werkgroep werkt aan het updaten van de informatie op de website van DACE en tevens aan het verbeteren van de indeling ervan.



DACE SIG VM en NAP SIG PM bijeenkomst

Werkgroep Congressen

Door de coronacrisis is het internationale congres in samenwerking met de VDI uit Duitsland een jaar verzet. Wel is er in het kader van 40 jaar VE bij ProRail en 20 jaar VE bij RWS een digitaal minisymposium geweest. 2020 stond in het teken van het lustrum van Value Management bij Rijkswaterstaat en ProRail (respectievelijk tien en twintig jaar). Vanuit deze alliantie organiseerden we samen een grensverleggend onlinecongres en brachten we onze speciale lustrum editie uit van VIEWonVALUE.

Werkgroep Young VM'ers

De ambitie om een mini-symposium te organiseren is opgepakt, alleen was het in de tijd niet meer mogelijk om dat dit jaar te organiseren. Dit lag vooral aan het uitbreken van de coronacrisis. Daarom is besloten om dit symposium door te schuiven naar 2021 en de voorbereidingen hiervoor ruim op tijd op te starten.

Overleggen SIG VM

Op 14 februari is er bij RHDHV Amersfoort een SIG VM dag georganiseerd. Na korte presentaties van wat RHDHV doet met VM en VE en van de werkgroepen waar zij aan werken, hebben verschillende werkgroepen samengewerkt. Zo heeft de werkgroep website de indeling en opzet van de verbeterde website van DACE besproken. De werkgroep participatie heeft haar kennis gedeeld over wat VE in participatie doet en hoe dit werkt en haar ideeën gedeeld over publicaties op websites en andere marketinginstrumenten. Ook is de laatste stand van zaken over het Internationaal congres met VDI gedeeld. Young VM'ers hebben het idee geformuleerd om als afsluiting van het collegejaar jaarlijks een mini-symposium voor en door bedrijven bij de TU Twente te organiseren.

Tijdens de lunch zijn er presentaties gehouden over praktijkvoorbeelden van Value Engineering. Vanuit RWS over gebruik van VE bij de Gaasperdammertunnel en het verdrogingsprobleem. Vanuit Voreia over VE

bij circulaire Economisch Viaduct en vanuit Witteveen+Bos over VE in gebiedsontwikkeling. In de middag is interactief de combinatie Business Model Canvas en FAST ontdekt en de LEAN-start-up cyclus en waarden bij duurzaam bouwen. De bijeenkomst werd afgesloten met een diner.

Op 19 juni kwam de SIG VM bij elkaar om de stand van zaken per werkgroep te bespreken. Daarbij was er ruimte voor discussie over een aantal stellingen. Daarna was er ruimte voor een wandeling over het strand en een etentje.

Alle andere overleggen vonden online plaats door middel van videobellen en een digitaal white board.



Het digitaal overleggen bevalt goed. Daarnaast willen we elkaar ook fysiek blijven ontmoeten. Het is de bedoeling om volgend jaar elke even maand, behalve in augustus, een moment bij elkaar te komen. Soms digitaal en daarnaast als het kan ook fysiek.

Cost Engineering Machinebouw & Maakindustrie (CEMM)

2020 was voor onze SIG een uitdagend jaar. Door de COVID-19 crisis gingen de gebruikelijke werkbezoeken bij bedrijven niet door. Onze vaste en trouwe deelnemers moesten hun toevlucht nemen tot Teams meetings om de contacten te onderhouden. Dat kostte ook wat aanlooptijd. Het was in maart 2020 namelijk nog niet te voorspellen dat er nog meerdere lockdowns zouden volgen.

Uiteindelijk werd van de nood een deugd gemaakt en organiseerden we een kennissessie over hoe we met virtuele middelen/tools toch Value Engineering workshops konden houden.

Ook daarover bleek binnen de SIG al kennis aanwezig te zijn.

De SIG CEMM heeft dit jaar vier bijeenkomsten gehad. De eerste bijeenkomst was een voor de SIG 'klassieke' bijeenkomst die dit keer op 23 januari plaatsvond bij Marel in Boxmeer. Vanuit de gastheren kwam het onderwerp 'transforming food processing' op tafel, met allerlei daarvan afgeleide thema's en uitdagingen, zoals toenemende robotisering en toename van marktspecifieke oplossingen.



SIG CEMM bijeenkomst Marel

De volgende bijeenkomst was een virtuele bijeenkomst op 2 juli, in plaats van een beoogde bijeenkomst bij Fokker. In de meeting stonden we stil bij de effecten van het COVID-19 virus op de deelnemende bedrijven en de individuele deelnemers. In die fase moesten we nog steeds wennen aan de nieuwe economische situatie. In die periode begonnen bijvoorbeeld de enorme effecten op de Aerospace al zichtbaar te worden.

Een derde meeting op 16 juli stond in het teken van de samenwerkingstool Miro. Onder leiding van Hein de Jong werden de SIG leden meegenomen in de wereld van virtuele brainstormen en co-creatie sessies. Voor- en nadelen kwamen aan bod. Zo ontbreekt het tijdens deze sessies aan informele en altijd weer onderschatte koffiepraatjes, anderzijds kunnen experts vanuit de hele sector aansluiten om hun expertise in te brengen in een gezamenlijk kostenanalyse project. Voor de deelnemers was het duidelijk dat ook in een coronavrije toekomst dergelijke virtuele co-creatie sessies tot een serieuze optie behoren.

In de vierde en laatste meeting op 3 december 2020, werden wederom de laatste ontwikkelingen virtueel uitgewisseld. Uiteindelijk bleek er ook wel veel individuele impact op de SIG-deelnemers. Sommige bedrijven waren intussen zwaar geraakt door de crisis. Andere hadden juist profijt, bijvoorbeeld door de toenemende vraag naar computercapaciteit. Desondanks was er onder de deelnemers toch weer veel zin om in 2021 nieuwe Value en Cost Engineering te bespreken, bijvoorbeeld tijdens het komende congres, best practices voor 'tear down sessies', standaardisatie en calculatietools.

Hiermee werd een zeer dynamisch DACE jaar afgesloten!

SIG High Complexity Buildings (HCB)

De doelstelling van SIG High Complexity Buildings (HCB) is het delen en uitwisselen van kennis en ervaring met de realisatie van complexe gebouwen, waarbij Cost Engineering geldt als de verbindende factor.

Gebouwen die wij karakteriseren als zijnde complex in hun functionaliteit en/of als bouwwerk zijn onder andere laboratoria, R&D centra, clean rooms, food & pharma productiegebouwen, datacenters, ziekenhuizen en transporthubs (hoofdstation/luchthaven).

Het voorzitterschap wordt gevormd door Frank Michielen (NVBK/AT Osborne) en Marc Hengstmangers (DACE/IGG bouwconomie).

In 2020 is SIG HCB niet fysiek bij elkaar gekomen.

Een deel van de groep is doorgegaan met het uitwerken van de levensduurkosten/Life Cycle Costing (LCC). Het integraal rekenen aan kosten, opbrengsten en waarde van vastgoed- en bouwopgaves blijft actueel en zal naar verwachting steeds belangrijker worden voor beslissingen over investeringen. Een must voor elke kostendeskundige.



SIG HCB levensduurkosten

De LCC-groep bestaat uit zes leden. Zij hebben zich als doel gesteld door middel van een reeks publicaties inhoud te geven aan het thema levensduurkosten. De groep gaat op zoek naar definities en rekenmethodes. Daarbij zorgen zij er vooral voor dat we dezelfde taal gaan spreken. In 2020 leverde de LCC groep twee publicaties op:

1. Levensduurkosten, alle kosten voor bouw en exploitatie in beeld.
2. Levensduurkosten, de voordelen van deze methode.

Beide publicaties zijn terug te vinden op de website van DACE.

In 2021 gaat de LCC-groep verder met het onderwerp levensduurkosten. Zij zoeken klankbordleden. U kunt zich aanmelden bij één van de deelnemers of via info@dace.nl.

SIG Young Professionals

Het jaar 2020 is voor de SIG Young Professionals, net als voor iedereen, een apart jaar geweest. Ondanks de huidige situatie is er toch nog een aantal geslaagde evenementen georganiseerd die volledig online hebben plaatsgevonden.

Het bestuur bestond uit Job Danhof van Cost Engineering Consultancy, Vincent de Niet van Primaplan, Cyril Boers van Stamicarbon en Niels van Pelt van Primaplan.

Voor bijeenkomsten blijft het streven van DACE Young Professionals wederom om een groep van ongeveer 25 actieve leden te hebben, met een aanwezigheid bij evenementen van ongeveer 50% van de leden. Deze aanwezigheidscijfers hebben wij het afgelopen jaar niet gehaald. Dit komt volgens ons deels door de huidige beperkingen. Wij hopen dan ook dat de situatie in het komende jaar het weer toelaat om fysieke bijeenkomsten te houden. Verder zien we dat de participatiegraad langzaam daalt. We willen daarom actiever bij onze leden achterhalen waar dit aan ligt en eventueel inzetten op het werven van nieuwe leden. Doel is om op deze manier minimaal 25 actieve leden te blijven houden.

In 2020 zijn er drie bijeenkomsten georganiseerd. Wij hebben tijdens een virtuele bijeenkomst op 30 april vooral met elkaar gepraat over de gevolgen van corona voor onze werksituatie en besproken of we elkaar hierin kunnen ondersteunen.

Een tweede bijeenkomst op 4 juni hebben wij gebruikt om met elkaar te bespreken hoe we onze toekomstige bijeenkomsten vorm willen geven als de huidige beperkingen aanhouden. We hebben bedacht om virtuele casestudies aan elkaar te presenteren en hierover met elkaar in discussie te gaan.

Onze bijeenkomst van 5 november hebben we dan ook op die manier ingestoken. Rob Haest heeft een interessante presentatie gegeven over een casus die hij in zijn werk was tegengekomen. Het was een leuke en positieve bijeenkomst. Ook werd duidelijk dat we toch liever fysiek bij elkaar willen komen zodat er meer ruimte is voor het bespreken van onze persoonlijke ontwikkeling. Dergelijke sessies vonden in de eerste twee jaar van het bestaan van de YP SIG plaats en werden als interessant en nuttig ervaren. In 2018 en 2019 lag hier minder focus op en in 2020 zijn deze sessies door bekende omstandigheden dus ook niet georganiseerd.

De SIG YP richt zich in 2021 vooral op een actievere participatie dan in vorige jaren, met daarbij extra aandacht voor persoonlijke ontwikkeling.

SIG Contract Management (CM)

De missie van de SIG Contract Management (CM) is het stimuleren van de professionele ontwikkeling van de leden van de SIG in contractmanagementtechnieken, -tools en -methodologieën.

Vanaf de start worden de bijeenkomsten bezocht door een twintigtal leden in een gemixte samenstelling van asset owners, aannemers en adviseurs. Het bestuur wordt

gevormd door Jouke van der Schors (Vijverberg) als voorzitter en Robert de Vries (Stork) als vicevoorzitter.

Doelstellingen

De SIG CM heeft de volgende doelstellingen:

- Het delen, uitwerken en ontwikkelen van technieken, tools en methodologieën voor contractbeheer om de faalkosten in projecten te verminderen.
- Het verbeteren van de samenwerking tussen partners in de waardeketen - ingenieurs, asset owners en aannemers - door het verbeteren van het begrip van elkaars contractuele posities.
- Het delen van leerervaringen, best practices en nieuwe ontwikkelingen aan het DACE- netwerk en andere sectoren van de industrie.

Op basis van een long list is onder de leden een inventarisatie gedaan van de meest actuele thema's. Via een themabijeenkomst wordt kennis gedeeld tussen asset owners, aannemers en adviseurs over een geselecteerd onderwerp.

Top 5 Contract Management thema's:

1. Contract Risico Analyse
2. Contracting Strategie
3. Risico verdeling/garanties
4. Vertragingschade claims
5. Dashboard reporting

Vertragingschade claims

Tijdens de bijeenkomst van september 2020 hebben wij met een uniek gezelschap van contract managers, opdrachtgevers en aannemers een open discussie gehouden over het objectiveren van de afhandeling van bouwvertragingschade.

Met de SIG hadden wij de eer om een pre-marktconsultatie te houden over de nieuwe Leidraad Vertraging & Verstoring - voorkomen, oplossen, beslechten - van vertragingschade op bouwprojecten. Dit resulteerde in een waardevolle discussie tussen partners in de waardeketen.



SIG CM bijeenkomst september 2020

Oproep voor 2021

Uit de afgelopen bijeenkomsten blijkt dat Contract Management binnen de keten sterk leeft. Wij verwelkomen graag meer contract managers!



ICEC World Congress 2022

DACE is organizing the 2022 ICEC World Congress in Rotterdam on June 12-15. ICEC stands for the International Cost Engineering Council (www.ICostE.org), a non-profit organization that brings together more than 300.000 Cost Engineers from more than 40 countries. Cost Engineering includes estimating, project controls, planning/ scheduling, procurement, contract management, quantity surveying, value management etc.

The theme of the World Congress is 'Predictable Projects in a Dynamic World'. We live in a dynamic World, full of Technological Innovations, Environmental Challenges, Political and Economic Developments. Despite these dynamics our Customers (Project Managers, Directors, Principals, Governments and Investors) require us to make accurate and timely estimates, forecasts and schedules from the Feasibility Phase till Decommissioning. We (the Cost, Value, Controls, QS professionals) need to rise to this challenge. The Congress aims to bring together our Customers, Suppliers, Academic Research and us in order to Share Knowledge, to Inspire and Develop Predictability in Projects.

This means we are primarily looking for contributions from Researchers, Customers, Professionals and Suppliers related to 'Predictable Projects in a Dynamic World'.

We started of traditionally with a conference in 'de Doelen' (a congress centre in Rotterdam www.dedoelen.nl/en/), but then came COVID-19. The safe choice is to go for a virtual congress, but we would like to aim for a hybrid form, even though that is a 'grass roots' area or 'unchartered territory where no one has gone before'.

How can you contribute? We are looking for:

- Research papers and a presentation with respect to the theme of the Congress with a focus on predictability, innovations, environmental challenges and/or political & economic developments;
- Workshops for max 20 people per workshop;
- Presentations from Customers showing developments in their thinking, requirements and needs, e.g. procurement strategies, political pricing, etc.;
- Presentations about (potential) Projects responding to the Dynamic World, e.g. wind farms, coastal defenses, draught prevention, Silk Road, sustainable buildings, etc.;
- Presentations reflecting experience with the theme from Professionals for Professionals;
- Etc.

And of course, we are also looking for people who want to be part of the organization of this World Congress. In case you are interested, please contact us at info@dace.nl.

Opleidingen

In 2020 heeft DACE de tweede geheel in eigen beheer ontwikkelde 'Certified Cost Engineer'(CCE) opleiding afgerond. Veertien studenten zijn geslaagd voor deze opleiding. In samenwerking met gerenommeerde partners en geaccrediteerd door ICEC, werden in iets meer dan een jaar alle aspecten van het vakgebied van de Cost Engineer behandeld.

Dit gebeurde tijdens zes driedaagse face-to-face blokken en door zelfstudie. Voor dit cohort waren de face-to-face blokken bij Hotel Houten, NAM, Boskalis, Engie, McDermott en De Zonheuvel.

SIG Value Management organiseerde in 2020 de VM1 zesdaagse cursus en de VM2 driedaagse cursus, onder leiding van de gecertificeerde trainers in Value Management (TVM) Timme Hendriksen en Koen Schmitz. Vanwege COVID-19 heeft alleen de kick-off van de zesdaagse VM1 opleiding plaatsgevonden en zal in 2021 het resterende deel van de cursus worden gehouden. De VM2 opleiding kon in 2020 wel worden afgerond. De waardering voor de cursussen was wederom heel erg hoog met gemiddeld ruim een acht.



Koen Schmitz reikt VM2 certificering uit aan Hein de Jong

De certificeringsraad NCRVM heeft één nieuwe PVM gecertificeerd en twee nieuwe opleidingen beoordeeld en gecertificeerd. In totaal zijn vijf nieuwe Value Engineers opgeleid en het opleidingspotentieel groeit. Met de andere Europese certificeringsorganisaties is hard gewerkt aan de nieuwe website www.valueforeurope.com en verder is er binnen Europa gewerkt aan het uitbrengen van een nieuwe versie van de EN-12973-2020, die in januari 2020 werd gepubliceerd.

Dit jaar heeft DACE ook weer de cursus 'Essenties van Cost Engineering' georganiseerd. Hieraan deden twaalf deelnemers mee.

Tijdens de vierdaagse cursus (2x2 dagen) kwamen alle aspecten voor het opstellen van begrotingen voor investeringsprojecten en de bewaking hiervan aan de orde. De cursus werd gegeven door Jack Spits (Dupont) en diverse gastdocenten. De tweedaagse cursus 'Essenties van Project Cost Control' is verplaatst naar 2021 vanwege COVID-19. Ditzelfde geldt voor 'Leadership for Cost Engineers' die in 2021 twee keer gegeven zal worden. Het doel van die training is om praktische leiderschapsideeën en -technieken te leren om Cost Engineers nog effectiever in hun vak te laten zijn.

Deelnemers CCE opleiding januari 2020



CERTIFICERING

De registratie van gecertificeerde beroepsbeoefenaars is van groot belang voor de kwaliteitsborging in het kostenmanagement.

Certified Cost Engineer (CCE)

Op 31 december 2020 bevatte het CCE-register 70 Certified Cost Engineers. Het register van gecertificeerde beroepsbeoefenaars is op de website te raadplegen.

DACE Basiscertificaat VM en Professional in Value Management (PVM)

Op 31 december 2020 bevatte het VM-register 197 gecertificeerden met DACE Basiscertificaat VM en negen DACE PVM gecertificeerden.

INTERNATIONAL COST ENGINEERING COUNCIL (ICEC)

DACE is aangesloten bij ICEC en maakt zo deel uit van de wereldgemeenschap van 300.000 Cost Engineers in meer dan 120 landen.



PUBLICATIES

Website

DACE heeft haar website www.dace.nl up-to-date gehouden en uitgebreid met regelmatige nieuwsberichten vanuit de SIG's en de keten. In de Kennisbank op de nieuwe website van DACE zijn eenvoudig grote hoeveelheden goed geormerkte documenten en bestanden terug te vinden met behulp van diverse zoekcriteria en filters. Ook het uploaden van documenten is vereenvoudigd.

Normtijden V2

Ook in 2020 heeft DACE vanuit de hele wereld bestellingen voor haar Normtijden ontvangen. Deze DACE-arbeidsproductiviteitsnormen worden (wereldwijd) gebruikt als basis voor

kostenramingen, productiviteitsmetingen, kostenbeheersing en als standaard in contracten.

DACE Prijzenboekje

Editie 34 van het vertrouwde en ondertussen Engelstalige DACE Prijzenboekje werd veelvuldig verkocht. In november 2021 komt editie 35 uit.

Vakblad VIEWonVALUE

In 2020 bracht DACE het vakblad VIEWonVALUE tweemaal uit (april en oktober) met een oplage van 1500 stuks. VIEWonVALUE is een onafhankelijk vakblad en bevat niet alleen kennis en nieuws voor Cost en Value Engineers. Ook voor projectmanagers, bestuurders en andere besluitvormers, in zowel private als publieke ondernemingen, geeft het blad informatie over de achtergronden van analyses waarop zij hun besluiten nemen. Vragen die aan de orde komen zijn onder andere: Hoe komt een raming of een waardeanalyse tot stand? Welke impliciete aannames of onzekerheden zitten er in de gehanteerde benaderingen? Hoe kan het dat ik de resultaten anders interpreteer dan een opponent?

Het thema dat in 2020 aan bod kwam was Energietransitie.

Het blad wordt door DACE in eigen beheer uitgegeven en de redactie stond in 2020 onder leiding van Ed Antoine (RHDHV). DACE wil hierbij de redactie hartelijk danken voor hun inzet waardoor het mooie vakblad ook in 2020 kon worden uitgebracht.

DIRECTIE EN BUREAU

De directie werd gevoerd door ir. J.J.W. Sanders. Secretariële en financieel-administratieve diensten, webhosting en communicatie ondersteuning werden geleverd door MOS te Nijkerk. Het MOS-team bestond uit de secretaresses Esther Faber en Gwen Timmer en de boekhouder Keith Wilson. Het MOS communicatieteam onder leiding van Edith Koetsier heeft geholpen met het beheer van de website, diverse promotiematerialen en het vakblad VIEWonVALUE.

NAP

DACE is gelieerd aan de Stichting NAP. Statutair nemen de bedrijven deel aan beide stichtingen.



DACE webinar juni 2020

DEELNEMERS

In 2020 meldden twee bedrijven zich aan als deelnemer van de Stichting DACE. Daarnaast trokken zes bedrijven zich als deelnemer terug.

Deelnemende bedrijven op 31 december 2020:

ABB
Actemium
ADF TIB
Antea Nederland
Arcadis Nederland
Ardee
AVEBE
AWL
Ballast Nedam Infra Projects
Besix Nederland
Blue Tea
Bluewater Energy Services
Boskalis Nederland
Brand Energie & Infrastructure
Bronswerk Heat Transfer
CB&I Nederland B.V.
Centrient Pharmaceuticals
CoNet Group
Cost Engineering Consultancy
COVRA
Croonwolter&dros
Dekra Solutions
Dinel Group
Dow Benelux
Duiker Combustion Engineers
DWG Automation
ECN
Energie Consult Holland
Engie
ENGIE Services Nederland
FIB Industries

Fluor
FrieslandCampina Nederland
Gemeente Groningen
Geurts Technisch Adviseurs
Gunvor Petroleum Rotterdam
Harsveld Apparatenbouw
HaskoningDHV Nederland
Heineken Supply Chain
Hexagon PPM Benelux
Hofstetter
Hogeschool Arnhem en Nijmegen
Hogeschool Utrecht
Hogeschool Windesheim
Huntsman Holland
IAC Group
Imperium Project Control
Ingenieursbureau Amsterdam
ISPT Institute for Sustainable Process Technology
Iv-Groep
Jacobs Nederland
JB Systems
Kapp Nederland
KH-Engineering
Kienbaum Management Consultants
Klip Engineering Pijpleidingen
Koninklijke DSM
Kooiman Apparatenbouw
Liandon
Mecon Engineering
Mourik Services
Movares
N.V. Nuon Energy Sourcing
NAM
ORTEC
Petrogas E&P
Plan B Advies
Powerspex Instrumentation
Primaplan PCS
Procap

ProRail
Q-consult
Quercus Technical Services
Reden
Rijkswaterstaat GPO
Riskineering
Shell Global Solutions International
Sitech Services
Speciaal Roestvrijstaal Industrie
SPIE Controlec Engineering
Stork
Sweco Belgium
Tata Steel IJmuiden
Tauw
TCPM Ingenieurs en adviseurs
Team Terminal
Tebodin Netherlands
Technip Benelux
TechnipFMC
T-GRADIN
TMS Moerdijk
Treecon
Trésviri Cost Engineering Solutions
Troostwijk Taxaties
TU Delft, Faculteit 3mE
Turner & Townsend Europe
Universiteit Twente
Van Hattum en Blankevoort
Vicoma Engineering
Vijverberg Management Consultants
Vincotte Nederland
VIRO Arnhem
Visser & Smit Hanab Installatie
VMI Holland
VOMI
Vopak Management Netherlands
Yara Belgium
Ydo organisatie-adviseurs
Yokogawa

COLOFON

Jaarverslag 2020
Bureau DACE
Postbus 1058
3860 BB Nijkerk

Tel. 033-2473455
E-mail info@dace.nl
Website www.dace.nl

