dace
cost and value

Tweedaagse cursus Essenties van Project Cost Control

"Scoren met uw project door een goede beheersing van scope, geld en tijd"

17 en 18 maart 2027

ESSENTIES VAN PROJECT COST CONTROL

Het beheersen van de kosten van een project is één van de belangrijkste kerncompetenties bij het managen van vrijwel elk project dat door een organisatie uitgevoerd wordt. De kwaliteit van kostenbeheersing heeft grote invloed op de project-rentabiliteit in een bedrijfsmatige omgeving c.q. op de acceptatie of het imago van een project in de publieke ruimte.

Deze kostenbeheersing behoort alle fasen van een project te bestrijken, zij het dat in de ontwerpfase van een project geheel andere aspecten een rol spelen dan in de bouwfase. In de ontwerpfase is de invloed op de projectkosten nog erg groot en is het van belang dat met geschikte technieken de juiste keuzes worden gemaakt.

In deze tweedaagse DACE cursus worden de essenties van Project Cost Control behandeld door de levenscyclus van een project te volgen. Onze zeer ervaren docenten zullen u meenemen in alle aspecten van kostenbeheersing en – bewaking. Naast de theorie gaat u ook oefenen in het opzetten van een "Control budget" en in het maken van een "Estimate to complete" ("Forecasting").

DOELGROEP

Deze cursus is bedoeld voor project engineers, projectleiders en cost engineers die betrokken zijn bij Cost Control en hun kennis en inzicht in dit vak willen vergroten. Alle aspecten van kostenbeheersing gedurende alle fasen van een project komen aan de orde. Deze DACE cursus is in het bijzonder gericht op Cost Control van projecten in de procesindustrie en energiesector. Vanzelfsprekend zijn ook projectleiders en bouwkostendeskundigen uit de GWW sector van harte welkom.



CURSUSINHOUD

Introductie en inleiding

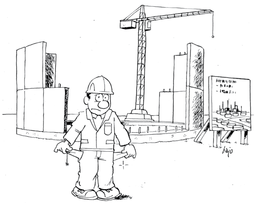
De cursus start met een inleiding waarin een project-aanpak met ontwikkelingsfasen en beslismomenten wordt behandeld. Deze projectfasering wordt in de cursus als leidraad gebruikt om dieper in te gaan op alle kostenbeheersingsaspecten.

Life cycle costing & Value Improving Practices

De cursus vervolgt dan met technieken in de ontwerpfase als levensduurkosten, waarbij een optimale keuze tot stand komt door het berekenen van de contante waarde van alle projectkosten incl. de investering zelf over de levensduur van het project. Hierbij wordt ingegaan op het verschil tussen investeringskosten ("capital expenditures") en exploitatiekosten ("operational expenditures"). Tevens komt aan de orde het toepassen van zogenoemde "Value Improving Practices", waarmee het project optimaal de gewenste functionaliteit kan vervullen.

Begroten & Budgetteren

Investeringen voor projecten worden in eerste instantie uitgedrukt in begrotingen. Aangegeven wordt welke begrotingsklasse bij welke projectfase hoort en wat de bijbehorende begrotings-nauwkeurigheid kan zijn. De noodzaak van het hebben van een post "onvoorzien" wordt met voorbeelden toegelicht, er worden kentallen voor de hoogte van de post onvoorzien gegeven voor de diverse projectfasen.



Uiteindelijk zal, als tot bouw van een project besloten is, de laatste ("autorisatie") begroting omgevormd moeten worden tot een budget dat geschikt is als maatlat voor de kostenbeheersing tijdens de bouw. Daartoe wordt ingegaan op mogelijke decomposities van de begroting om tot een initieel budget te komen.

Contract management

Omdat het inspanningsniveau voor cost control sterk af hangt van de gekozen contractvorm wordt ingegaan op hoofdcontractvormen en hun impact op de beheersbaarheid van projecten. Daarnaast worden ook de verschillende belangen van opdrachtgevers en opdrachtnemers besproken.

Cost Accounting

Als de bouw van een project dan begint zullen er bestellingen gedaan worden en zullen daar rekeningen op volgen, waarmee we het terrein van de cost accounting betreden. Hier wordt aandacht besteed aan kostencoderingen en aan het overzichtelijk maken van waar welke bestedingen en verplichtingen zijn opgetreden. Er worden sjablonen van periodieke kostenrapporten besproken.

Change Management

Het is in de praktijk onvermijdelijk dat er tijdens de bouw van het project onvolkomenheden in de projectdefinitie aan het licht komen en dat er wellicht wijzigingen opgelegd worden. In het onderdeel "change management" wordt uitgelegd hoe hiermee om te gaan. Als de scope van het project wijzigt zal ook het gewijzigde budget up to date gehouden moeten worden, waardoor het initiële budget zijn beheersfunctie kan behouden als "control budget". Hiermee wordt ook door cursisten een case gemaakt.

Cost Control

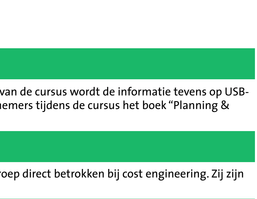
Met een goede cost accounting en een goede beheersing van de wijzigingen zijn we er nog niet, het belangrijkste van cost control is toch het voorspellen van de uiteindelijke kosten na oplevering van het project. Daarom is het noodzakelijk de bestedingen steeds te vergelijken met de fysieke voortgang van het project. Geen goede kostenbeheersing zonder goede voortgangsbewaking.

Planning, voortgangsbewaking en Earned Value

Deze fysieke voortgang van het project hoort zichtbaar te zijn uit de planning. Ook een planning is net als een control budget een levend document, waarin de duur van activiteiten aangepast moet worden op basis van bijvoorbeeld weersomstandigheden, beschikbaarheid van mensen en materieel en bereikte voortgang. Bij het onderdeel planning zal aandacht besteed worden aan de verschillende presentatievormen van planningen, aan het kritieke pad (en potentieel andere kritieke paden). Ook zal de "earned value" methodiek worden behandeld.

Forecasting & Estimate to Complete

In het onderdeel forecasting wordt dan behandeld hoe de "estimate to complete" tot stand komt op basis van een combinatie van accounting- en voortgangsgegevens. Onderdeel daarvan is ook de signaalfunctie van het gebruik van de post onvoorzien en het planmatig afbouwen van dat onvoorzien. Ook met de hier behandelde methodieken wordt door cursisten weer een case gemaakt.



Kapitaliseren en project close out

Tenslotte, als het project is opgeleverd, wat houdt kapitaliseren in en wanneer wordt dat gedaan. Heel belangrijk is het "sluiten van de cirkel" ofwel het evalueren van het project: wat is goed gegaan en moeten we voor de toekomst vast houden en wat kan nog verbeterd worden. Ook het bijhouden van kentallen en het meedoen aan benchmaking krijgen hier aandacht.

CURSUSMATERIAAL

De cursist ontvangt een uitgebreide syllabus. Na afloop van de cursus wordt de informatie tevens op USB-stick ter beschikking gesteld. Tevens ontvangen de deelnemers tijdens de cursus het boek "Planning & Control Techniques" van Rory Burke.

DOCENTEN

De docenten zijn bijna allen actief in DACE en in hun beroep direct betrokken bij cost engineering. Zij zijn ondermeer afkomstig van Shell en Zuzeco.

DATUM, TIJD EN LOCATIE

De cursus wordt gehouden op 17 en 18 maart 2027.
Het dagprogramma van de eerste dag wordt onderbroken door een lunch en een snack en wordt afgerond met een gezamenlijk diner. Ook op de tweede dag wordt er een lunch geserveerd en eindigt de cursus om ca. 17:00 uur. Cursuslocatie: De Soester Duinen.

CURSUSKOSTEN

De kosten bedragen € 1595,- excl. BTW per deelnemer aangesloten bij DACE en € 1825,- excl. BTW voor overige deelnemers. Hierbij zijn inbegrepen: koffie/thee, lunch (2x), diner (1x), cursusdictaat, USB-stick, het boek "Planning & Control Techniques" van Rory Burke.

INSCHRIJVEN

Deelnemers kunnen zich inschrijven door het invullen, onder- tekenen en retourneren van bijgaand aanmeldingsformulier, of op de website www.dace.nl
De inschrijvingstermijn sluit op 1 februari 2027. Het minimum aantal deelnemers is 14 en het maximum aantal is 22.

ANNULERING

Van 4 tot 2 weken voor aanvang is 50% van de cursuskosten verschuldigd. Na 2 weken voor aanvang is 100% van de cursuskosten verschuldigd. Ingeschreven deelnemers kunnen zich echter altijd laten vervangen door een collega.

VOORBEHOUD

Wij maken deelnemers erop attent dat van bovengenoemde gegevens ten aanzien van datum, tijd, locatie, cursusinhoud en docenten kan worden afgeweken, indien de cursusleiding hiertoe door omstandigheden wordt genoodzaakt.

dace
cost and value

Voor informatie kunt u contact opnemen met het **DACE-bureau**:
Telefoon: 033 - 247 34 55
E-mail: info@dace.nl
Website: www.dace.nl

Cursus coördinator is Jack Spits

INFORMATIE

Deze 2-daagse cursus wordt georganiseerd door de Dutch Association of Cost Engineers (DACE).
DACE is de Nederlandse beroepsorganisatie voor Cost Engineers en Value Engineers.
DACE bevordert de ontwikkeling van de vakgebieden Cost Engineering en Value Management.
DACE heeft geen winstoogmerk en is onafhankelijk van softwareleveranciers