

JAARVERSLAG 2025

VERBINDING TUSSEN MENS EN VAKGEBIED

2025 was voor Stichting DACE opnieuw een mooi en betekenisvol jaar: een jaar waarin we elkaar hebben geïnspireerd en waarin we samen stappen hebben gezet in het verder ontwikkelen en versterken van vakmanschap en verbinding binnen onze vakgebieden. Het was voor mij mooi om te zien dat DACE in 2025 wederom een krachtig platform was waar professionals elkaar ontmoeten, van elkaar leren en samenwerken aan actuele en complexe uitdagingen.

Voor mij zijn de contactbijeenkomsten iedere keer weer een hoogtepunt. In 2025 organiseerden we vier bijeenkomsten, waarin netwerken en het delen van kennis en praktijkinzichten centraal stonden:

- In maart van 2025 traptten we af met een bijeenkomst over AI en analytics, waarin we onderzochten hoe deze technologieën de toekomst van projectbeheersing beïnvloeden.
- In juni doken we in het thema innovatieve contractvormen, waarbij praktijkvoorbeelden met nieuwe inzichten centraal stonden.
- Tijdens de bijeenkomst in oktober verdiepten we ons in data gedreven risicomanagement en hoe dit in de praktijk effectief toegepast kan worden.
- De afsluitende bijeenkomst in november bood inspirerende inzichten uit het werk van Bent Flyvbjerg met betrekking tot grote complexe projecten over systems engineering en over value management.

DACE-contactbijeenkomst



Naast de contactbijeenkomsten blijft DACE een levendig netwerk waarin Special Interest Groups (SIG's), opleidingen en het prijzenboekje een belangrijke rol spelen. Juist in een wereld waarin ontwikkelingen elkaar in rap tempo opvolgen, is het essentieel dat we onze kennisdeling actueel houden en actief aansluiten bij wat er in de praktijk speelt.

Het succes van onze stichting is niet vanzelfsprekend. Het vraagt inzet, samenwerking en creativiteit van veel betrokkenen. Ik ben dankbaar voor alle bijdragen van vrijwilligers, bestuursleden, sprekers, deelnemers en partners.

Met trots kijk ik ook terug op de heidag van het bestuur, waar we als team uitgebreid hebben stilgestaan bij de koers van DACE. Die dag bood ons niet alleen ruimte voor strategische reflectie, maar ook hebben we kunnen aanscherpen wat wij willen betekenen voor onze deelnemers. Vanuit dat besef hebben we gewerkt aan het actualiseren van onze visie en missie, als richtinggevend kompas voor de toekomst.

Onze visie is helder: professionals in projectbeheersing spelen een cruciale rol in het maken van goed onderbouwde keuzes bij investeringen en projecten. Transparantie, samenwerking en kennisdeling versterken hun competenties, waardoor zij beter onderbouwde keuzes kunnen maken in het belang van mens, milieu en economie.



Alex Rood, voorzitter

Onze missie sluit daarop aan: DACE is het onafhankelijke Nederlandse netwerk en kenniscentrum voor professionals in cost management, value management en andere disciplines binnen projectbeheersing. Door het stimuleren van kennisdeling en het bouwen aan een sterk netwerk draagt DACE bij aan de continue professionele ontwikkeling van het vakgebied.

Ik kijk met veel vertrouwen en enthousiasme naar 2026. We bouwen voort op de solide basis van 2025 en bereiden ons voor op een jaar vol verdieping, vernieuwing en verbinding. Ik nodig iedereen uit om mee te denken. Welke ontwikkelingen, kansen en uitdagingen ziet u? Uw inbreng helpt ons om onze SIG's, bijeenkomsten en kennisproducten actueel te houden en DACE verder te versterken als kennisplatform.

Mijn hartelijke dank aan iedereen die in 2025 heeft bijgedragen aan het succes van onze activiteiten en aan het versterken van ons netwerk. Laten we ook in 2026 deze samenwerking voortzetten en verder uitbouwen.

Met vriendelijke groet,

Alex Rood
Voorzitter Stichting DACE

BESTUURSLEDEN PER 31 DECEMBER 2025

A. Rood MSc (Pallas)
ing. W. Tange (Stork)
ir. P.I van Brussel (Shell)
ing. M.R. Hengstmangers (IGG)
drs. J.F. Kuijvenhoven PDEng (SARIA Food & Pharma)
ir. E. Rademaker (Shell)
A. van der Steege MSc, Mech. Eng., CCP (Fluor)
ing. S. Steenberg (Antea)

voorzitter
secretaris/penningmeester
bestuurslid
bestuurslid
communicatie
opleidingen
internationale relaties
SIG GWW



BESTUUR

Het bestuur vergaderde in 2025 zevenmaal.

Afscheid met een glimlach

In 2025 namen twee vertrouwde gezichten afscheid in het DACE-bestuur. Voor Jacqueline Schlagwein en Boudewijn Smolders was dat minstens zo'n verandering als voor DACE. Na ruim twaalf jaar bouwen aan een sterker vakgebied laten zij ook een stukje van henzelf achter.

Jacqueline en Boudewijn hebben sinds 2012 bijgedragen aan diverse initiatieven binnen de DACE-community. Initiatieven die vormend zijn geweest voor DACE. Het begon met het ondersteunen van Special Interest Groups en organiseren van kennisbijeenkomsten, toen kwam het ICEC/DACE Wereldcongres langs en daar werden ook heel wat uurtjes, energie en humor in gestopt. Als DACE zijn wij daarom trots dat wij Jacqueline en Boudewijn als zeer betrokken mensen hebben leren kennen.

Jacqueline is een regelaar pur sang, met visie en tegelijk onverstoorbare humor. Ze zette zich enorm in voor de SIG GWW en bracht leven, ideeën en een andere invalshoek in het bestuur. Twaalf jaar lang was ze een enthousiaste kartrekker, begeleidde ze regelmatig Young DACE en verraste ze met haar scherpe blik.



Afscheid Jacqueline Schlagwein

Boudewijn blijkt de doener met humor te zijn. Hij drukte met name een dikke stempel op de DACE-opleidingen. Hij volgde zelf de CCE Course en werd er later docent, papercoördinator. Ook is hij begeleider bij ECE en EPCC. Zijn inzet en professionaliteit zijn enorm en hij doet het allemaal naast zijn werkzaamheden voor de wereldberoemde jachtenbouwer Royal van Lent Shipyard.

We zijn hen beiden dankbaar voor hun inzet en inspiratie. Op het fundament dat deze twee hielpen opbouwen kan DACE nog jaren verder.

De bestuursstoelen zijn inmiddels opnieuw ingevuld, tegelijk blijven we continu op zoek naar versterking en zijn er nog vacatures.



Afscheid Boudewijn Smolders

Nieuw bestuurslid Edward Rademaker

Edward Rademaker is in 1973 geboren in Rotterdam en in 1991 als technisch natuurkundige afgestuurd aan de TU Delft. Hij is zijn carrière begonnen bij Honeywell. Daarna is hij aan de slag gegaan bij ingenieurbureau Nebest. Naast de verantwoordelijkheid voor nieuwe technieken en algemeen asset management, was hij bij Nebest ook verantwoordelijk voor het opzetten en geven van trainingen.

Sinds 2006 is Edward in dienst bij Shell, eerder bij de afdeling Civil Engineering. Ook hier had hij enkele cursussen onder zijn hoede.

In 2009 maakte Edward de overstap naar Project Services binnen Shell om cost estimating engineer te worden. In deze rol was hij verantwoordelijk voor een groot aantal 'vroege' kostenramingen voor toekomstige projecten van Shell, onder andere voor een nieuwe exportterminal voor LNG in Canada. In deze periode was hij ook actief als lid van de SIG CEPI binnen DACE. Uitvoeringservaring deed Edward op in de periode van 2012 t/m 2015, toen hij actief was als cost engineer in het Prelude FLNG-project, eerst tijdens het detailontwerp bij Technip in Frankrijk, en aansluitend tijdens de constructie op de scheepswerf van Samsung in Korea.

Terug in Nederland heeft Edward meegewerkt aan het ontwikkelen van cost estimating methodes voor offshore windprojecten binnen Shell. Daarnaast was hij als Technical Coordinator bij DACE verantwoordelijk voor de herziening van de CCE-opleiding.

Vanaf 2018 ging Edward aan de slag bij Petroleum Development Oman (PDO). Hij was daar als Functional Lead – Cost Estimating verantwoordelijk voor alle kostenramingen bij investeringsbeslissingen.

Sinds 2024 is Edward weer terug bij Shell Projects & Technology, waar hij een centrale rol vervult in de afdeling Project Services in Den Haag.

Naast zijn werk, is Edward gelukkig getrouwd met Annemarie en vader van twee zonen, Felix (2008) en Samuel (2010). In zijn vrije tijd geniet hij van hardlopen, zwemmen, lezen en reizen.

Met veel enthousiasme kijkt hij uit naar zijn nieuwe rol als bestuurslid bij DACE, waar hij zich zal inzetten voor het verder ontwikkelen en professionaliseren van het opleidingen programma om zo bij te dragen aan de groei en kennisdeling binnen onze sector.

CONTACTBIJEENKOMSTEN

In 2025 vonden vier contactbijeenkomsten plaats. Deze bijeenkomsten werden voorafgegaan door afzonderlijke vergaderingen van de Special Interest Groups (SIG's). Tijdens deze bijeenkomsten leidde een aantal sprekers een actueel thema in.

13 maart 2025

'AI en Analytics, succesvol implementeren en optimaliseren!'

met bijdragen van Frank Brussaard (Accenture), Amith Bhat (Fluor) en Jacob Etzel Tsetl.

19 juni 2025

'Ontdek innovatieve Contractvormen en leer van Praktijkervaringen'

met bijdragen van Paul Brinkman (Pallas Reactor/AT Osborne), Ilco van Riel (BAM) en Erald Kahmann (HKA).

9 oktober 2025

'Ontdek Effectief Kans- en Risicomanagement en leer van ervaringen uit de praktijk'

met bijdragen van Johan Deems (BAM), Diede Jansen (Ballast Nedam), Remco van der Hoeven (Van Hattum en Blankevoort) en Bastiaan Hogendonk (BAM).

27 november 2025

'Innovatieve projectstrategieën voor Cost en Value Engineers: Think slow, act fast'

met bijdragen van Marcel van de Ven (Heijmans), Timme Hendriksen (ProRail/Value FM) en Hein de Jong (Value FM).



DACE-contactbijeenkomst

SPECIAL INTEREST GROUPS

SIG Cost Engineering Process Industry (CEPI)

Zoals gebruikelijk is de SIG CEPI, de SIG voor cost engineers in de procesindustrie, ook in 2025 bijeengekomen voorafgaand aan de contactbijeenkomsten van DACE. Deze vinden viermaal per jaar plaats, tweemaal vóór de zomerperiode en tweemaal daarna. De SIG-bijeenkomsten staan in het teken van netwerken en updates over lopende activiteiten. Zoals altijd is het zoeken naar de balans tussen beschikbare tijd en ambitie om dingen voor elkaar te krijgen. Nieuwe leden die bij willen dragen aan de SIG blijven dan ook welkom!

Een groep SIG-leden is in 2025 weer aan de slag gegaan om de 38e editie van het DACE Prijzenboekje vorm te geven. De lancering van deze nieuwe editie staat gepland voor juni 2026. Overigens heeft de uitgever van het Prijzenboekje de website van het Prijzenboekje geheel vernieuwd.

SIG CEPI blijft nieuwe leden verwelkomen. Bent u actief in de industrie (in de breedste zin van het woord), en wilt u met vakgenoten kennis delen en kennis opbouwen, de uitdagingen bespreken waar we als cost engineers voor staan en bijdragen aan kennisproducten voor het vakgebied? Dan bent u van harte welkom om aan te sluiten! Wilt u meer informatie of wilt u graag een keer aansluiten bij één van de bijeenkomsten? Neem dan contact op met het DACE-secretariaat. De eerstvolgende bijeenkomsten staan gepland voor 5 maart en 18 juni 2026.

SIG Probabilistische Risico Analyse (PRA)

De SIG PRA bestond in 2025 uit acht leden van ingenieurs- en adviesbureaus, publieke opdrachtgevers, de aannemerij en de industrie. In de SIG PRA wordt kennis met betrekking tot onzekerheden in kostenramingen en plannings uitgewisseld, onderzocht en ontwikkeld. De focus ligt op het toepassen van wiskundige

technieken in de dagelijkse praktijk van het kostenramen. Naast kwantitatieve technieken is er ook ruimte voor de kwalitatieve kant.

In januari 2025 heeft de SIG PRA een verdiepingscursus georganiseerd over de werking en de mogelijkheden van het softwareprogramma @Risk. Met @Risk kunnen Monte Carlo simulaties worden uitgevoerd en is een belangrijk instrument voor probabilistisch ramen.

Naast de leden van de SIG PRA waren ook andere geïnteresseerden welkom. De cursus werd gegeven door Peter Vanneck, Professor aan de Antwerpse Management School.

De SIG PRA heeft in het grootste gedeelte van 2025 de contactbijeenkomst van oktober 2025 voorbereid. Het thema was: 'Hoe goed is mijn risicodossier?'. Hierbij presenteerden vier leden ieder afzonderlijk één van de volgende sub thema's:

- kwaliteit van de input
- schatten van kansen
- schatten van gevolgen
- Risk biases

DACE-contactbijeenkomst



De doelstelling van de SIG PRA

De SIG PRA richt zich op:

- het verzamelen, uitwisselen en verder ontwikkelen van probabilistische berekeningstechnieken, ondersteunende tools en methodieken;
- het kritisch beschouwen en wetenschappelijk toetsen van modellen en berekeningen;
- het verbeteren van de interpretatie en het gebruik van de uitkomsten van probabilistische analyses door én voor gebruikers, besluitvormers en andere niet-inhoudelijk betrokkenen;
- het in diverse branches spreken van één taal over (ramings)onzekerheden.

Doorkijk voor 2026

De SIG PRA zal doorgaan met de kennisontwikkeling van de onderstaande onderwerpen:

- eisen aan voorspellende (ramings)modellen c.q. de kwaliteit ervan meetbaar maken
- kwantificering (rest)risico's
- definities (statistiek & stochastiek)
- beslissen op basis van probabilistische risicoanalyse
- objectieve en subjectieve algoritmes
- expertmeningen in relatie tot het kwantificeren van risico's en onzekerheden
- inrichten risicoanalyse
- parametrische ontwerpmodellen in relatie tot kostenmodellen
- methoden voor het kwantificeren van correlaties via expertmeningen
- @Risk modellering, de werking van @Risk modellering

SIG Planning (Pln)

Na een lange periode van geen bijeenkomsten heeft de SIG Planning begin april 2025 een bijeenkomst gehouden over de planning van de Energietransitie en wat daar zoal bij komt kijken. De agenda bestond uit een presentatie over offshore wind en een brainstorm voor toekomstige onderwerpen.

Alhoewel alle aanwezigen onderkennen dat de Energietransitie wat trager gaat dan eerder gedacht en gepland, is dit voor bijna iedereen inmiddels een vast onderdeel van de bedrijfsac-

tiviteiten. Een tweede bijeenkomst gepland na de zomervakantie is niet doorgegaan vanwege te veel 'clashes' in de agenda. Voor 2026 is het plan om een Webinar te organiseren over hoe AI-tools de planner kunnen helpen. Er is bij diverse leden nog steeds interesse om ervaringen en kennis uit te wisselen. Hierbij is het noodzakelijk dat één of meerdere actieve leden de kar gaan trekken. Het blijft wel lastig om bijeenkomsten te plannen vanwege overvolle agenda's.



SIG Planning

SIG Grond-, Weg- en Waterbouw (GWW)

De Special Interest Group Grond, Weg- en Waterbouw heeft in 2025 een nieuwe voorzitter gekregen. Jacqueline Schlagwein als voorzitter en Marcel Volleberg als vicevoorzitter namen na ruim elf jaar in maart afscheid van de betreffende rol binnen de SIG GWW. Zij blijven wel als lid in de SIG GWW actief. Sander Steenberghe heeft het voorzittersstokje van Jacqueline overgenomen. Dit geldt ook voor de deelname in het bestuur van DACE.

Icoon op kostengebied Gerard Filé gaat met pensioen. Zijn collega Ayad Haba nam zijn plaats in de SIG GWW met een warme hand over.

Vanuit de bijeenkomst van Kostenpool RWS met de kostendeskundigen van de ingenieursbureaus, is het verzoek aan de SIG GWW gekomen om een werkgroep 'Kosten en AI' te starten. In de betreffende bijeenkomst is

DACE-contactbijeenkomst



DACE-contactbijeenkomst

een visiedocument opgesteld hoe het gebruik van AI bij het opstellen van kostenramingen verder gebracht kan worden. De werkgroep heeft de opdracht gekregen om hiermee op korte termijn aan de slag te gaan. Inmiddels zijn bij verschillende overheden en bedrijven deelnemers voor deze werkgroep gevonden.

Helaas is de bijdrage vanuit de SIG GWW voor het vooruurtje van de contactbijeenkomsten gestopt. Dit besluit is genomen vanwege de lage opkomst. Ook was het moeilijk om een thema aan te laten sluiten bij de onderwerpen van de contactbijeenkomsten. De SIG GWW pakt nog wel de invulling van de eerste contactbijeenkomst in 2026 op.

De SIG GWW had in 2025 veertien leden uit diverse bedrijven en organisaties. Er blijkt inmiddels interesse te zijn om de groep verder aan te vullen.



SIG Value Management (VM)

In 2025 is de SIG VM nieuw leven ingeblazen. Na een periode van stilstand groeide het besef dat samenwerking en onderlinge inspiratie essentieel zijn om verder te komen. Er zijn vier bijeenkomsten georganiseerd: twee bij bedrijven (ProRail en Witteveen en Bos) en twee gekoppeld aan de DACE-contactbijeenkomst. De formule was eenvoudig en succesvol: geen vergaderingen, maar elkaar ontmoeten, inspireren en van elkaar leren.

Er kwamen diverse aansprekende onderwerpen aan bod, zoals 'the nine value questions', het VM-programma van de gemeente Amsterdam, de VM-aanpak van Novo Nordisk en een interactief spel over innovatie in ruimtelijke ontwikkeling bij Witteveen en Bos. Ook werd gekeken naar innovatieve luchtvaartoplossingen van Fokker om uitstoot te reduceren.

In november leverde de SIG VM een inhoudelijke bijdrage aan de DACE-contactbijeenkomst, met een verkenning van hoe value engineering en systems engineering – in lijn met het gedachtegoed van Flyvbjerg – kunnen bijdragen aan betere projectresultaten. Dit markeert een veelbelovende eerste stap richting samenwerking tussen DACE en INCOSE.

SIG Contract Management (CM)

Als Special Interest Group Contract Management (SIG CM) hebben we in Q2 een contactbijeenkomst georganiseerd met de onderwerpen: 'UAV-GC 2025' en 'Ontwikkeling nieuwe contractvormen: de twee fasen aanpak, bouwteam en Kost+' en 'internationale contractvormen'. Vorig jaar hebben we een mini seminar georganiseerd over 'Contracting Large Capital Projects' en 'relationele contracten' en dit jaar hebben we met geïnteresseerden een SIG-meeting georganiseerd om over de toekomst te brainstormen.

Tijdens deze meeting hebben we gefilosofeerd over het doel, de vorm en het bestaansrecht van de SIG Contract Management. Als ingang hebben we de feedback van vorig jaar en dit jaar gebruikt.

Uit de verschillende enquêtes zien we een absolute belangstelling voor het vakgebied, maar ook een terughoudendheid in een actieve rol binnen de SIG. Elders binnen DACE wordt gesproken over onder meer begrotingen, risico's en planning waarbij vanuit de keten een faseverschil bestaat waardoor er een ander perspectief is. Als we naar het vakgebied contractmanagement kijken, zien we binnen de keten een tegenstelling in de organisatie. Ons vakgebied wordt georganiseerd vanuit twee partijen: inkoop versus verkoop. Twee partijen die tegenover elkaar staan en met elkaar onderhandelen. Het bijzondere hiervan is dat dit juist een gebied is waar we als B.V. Nederland kunnen optimaliseren door kwalitatief betere overeenkomsten te maken, die leiden tot minder discussie (sub-optimalisatie) tijdens de uitvoering en zo bij kunnen dragen aan een efficiëntere en effectievere uitvoering van projecten. Er zal echter potentieel altijd een 'roze olifant' in de kamer aanwezig kunnen zijn, die alleen door vertrouwen binnen de groep kleiner kan worden gemaakt.

Als deze observatie klopt, is de vraag hoe de belangstelling voor het vakgebied, rekening houdend met de inherente tegenstelling in belangen vorm kan krijgen. De opties zijn:

- Organiseer lezingen zoals de contactbijeenkomsten, dan wordt tegenstelling voorkomen maar wordt er ook geen platform gecreëerd voor verbetering.
- Splits de groep in 'in- en verkoop', dan wordt de tegenstelling opgelost maar gaat ook synergie potentieel verloren.
- Accepteer een kleine groep van geïnteresseerden, die elkaar (leren) vertrouwen, dan wordt de tegenstelling verkleind maar wordt het vakgebied niet breder ontwikkeld.

Geen van drie voldoen aan onze wens. Wij hebben ons daarom voorgenomen om in 2026 vanuit een kleinere groep actieve deelnemers twee tot drie keer per jaar samen te komen om één keer per jaar een mini seminar voor te bereiden voor de gehele groep. In de kleinere groep kunnen we dan knelpunten en verbe-

DACE-contactbijeenkomst



Bezoek SIG CEMM Siemens

terpotentieel inventariseren en bespreken om vervolgens te kijken of dit een interessant onderwerp kan worden voor een mini seminar. Idealiter kan een mini seminar discussiepunten opleveren die eventueel in gesplitste groepen kunnen worden besproken en als geanoniseerd groepsresultaat worden gedeeld.

SIG Parametrische Analyse (PA)

DACE is dit jaar gestopt met de SIG PA.

Cost Engineering Machinebouw & Maakindustrie (CEMM)

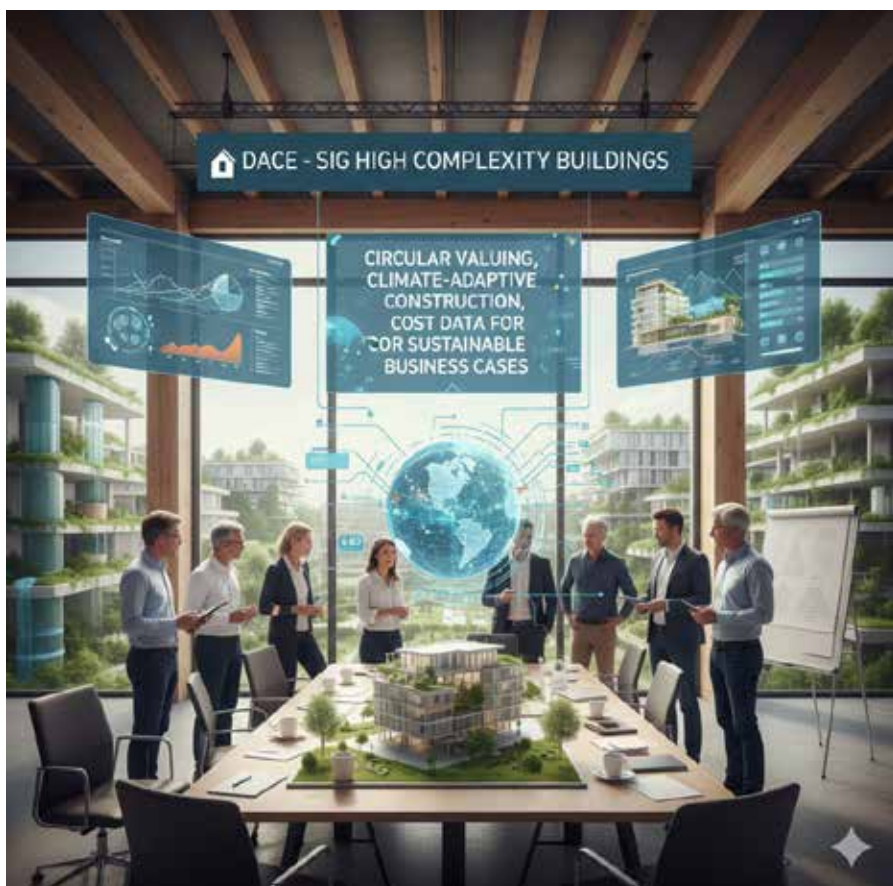
In 2025 organiseerde de SIG CEMM twee sterke bijeenkomsten voor de DACE-deelnemers. De eerste bij Siemens in Den Haag en in het najaar bij AWL in Harderwijk. Bij beide sessies is kennis uitgewisseld in combinatie met een bedrijfsbezoek waarbij hoogwaardige toepassingen in de praktijk werden bekeken

en bediscussieerd, er ruimte was voor het stellen van vragen en samen te leren.

Bij AWL is diep ingegaan op het project controlproces. De boodschap raakte de kern 'betrokkenheid en samenwerking maken het verschil'. Dat is precies wat deze SIG drijft. Beide sessies werden afgesloten met open gesprekken, nieuwe contacten en concrete ideeën om het vak verder te brengen. Ook werd afgesproken wie de volgende meeting organiseert en aan welk bedrijf een bezoekje wordt gebracht.

De SIG CEMM heeft groeiambitie in onderwerpen én in deelnemers. Denk aan digitalisering, modularisatie, lifecycle costing en meer.

Wilt u meedoen, meedenken of meebouwen? Stuur een mail naar info@dace.nl.



SIG HCB

SIG HCB

Na de afronding van het vierjarige traject rondom de eindpublicatie 'Levensduurkosten' in 2024, stond 2025 voor de SIG HCB in het teken van heroriëntatie en toekomstverkenning. Hoewel er in 2025 geen nieuwe initiatieven van de grond zijn gekomen, heeft de SIG belangrijke stappen gezet om een doorstart mogelijk te maken.

Het bestuur van DACE én het bestuur van de NVBK hebben samen verkend hoe de SIG HCB opnieuw kan worden gepositioneerd. De gesprekken hebben geleid tot een gezamenlijk gedragen plan om in het komende

jaar een vernieuwde SIG-structuur neer te zetten, met ruimte voor frisse ideeën, actuele thema's en verbrede betrokkenheid vanuit het werkveld.

De ervaringen uit 2024 – waaronder de succesvolle netwerkbijeenkomst rond levensduurkosten, duurzaamheid en circulariteit – hebben laten zien dat de behoefte aan kennisdeling en praktische methodiek onverminderd groot is. Voor 2026 staat daarom het opnieuw activeren van de SIG HCB centraal. Wij zijn op zoek naar professionals die willen meedenken, meewerken en een actieve bijdrage willen leveren aan nieuwe thema's

DACE-contactbijeenkomst



zoals circulair waarderen, klimaat adaptief bouwen en kostendata voor duurzame businesscases.

Geïnteresseerden die willen aansluiten bij de vernieuwde SIG HCB worden van harte uitgenodigd om zich te melden. Samen bouwen we verder aan een toekomstbestendig kennisplatform binnen DACE.

SIG Young Professionals

De SIG YP is in 2025 gestopt.

OPLEIDINGEN

In januari 2025 is DACE gestart met de vierde geheel in eigen beheer ontwikkelde 'Certified Cost Engineer (CCE)' opleiding. Twaalf cursisten namen deel aan dit cohort. In samenwerking met gerenommeerde partners en geaccrediteerd door ICEC, worden in iets meer dan een jaar alle aspecten van het vakgebied van de cost engineer behandeld.

Dit jaar heeft DACE ook weer de cursus 'Essenties van Cost Engineering' georganiseerd. Hieraan deden zeventien deelnemers mee. Tijdens de vierdaagse cursus (twee x twee dagen) kwamen alle aspecten voor het opstellen van begrotingen voor investeringsprojecten en de bewaking hiervan aan de orde. De cursus werd gegeven door Boudewijn Smolders en diverse gastdocenten.

In 2025 werd de cursus 'Essenties van Project Cost Control' niet gegeven. Deze cursus zal op 18 en 19 maart 2026 plaatsvinden. De cursus wordt gegeven door Boudewijn Smolders.

Dit jaar werden er ook twee inhouse ECE-cursussen gegeven.

De leadershiptraining van DACE is in 2025 georganiseerd met dertien cursisten. De training krijgt keer op keer een hoge waardering en met name veel positieve reacties over de praktische handvaten die het de deelnemers aanreikt.

CCE Course dinner



CERTIFICERING

De registratie van gecertificeerde beroepsbeoefenaars is van groot belang voor de kwaliteitsborging in het kostenmanagement.

Certified Cost Engineer (CCE)

Op 31 december 2025 bevatte het CCE-register 43 Certified Cost Engineers. Het register van gecertificeerde beroepsbeoefenaars is op de website te raadplegen.

DACE Basiscertificaat VM en Professional in Value Management (PVM)

Op 31 december 2025 bevatte het VM-register 234 gecertificeerden met DACE-Basiscertificaat VM en dertien DACE-PVM gecertificeerden.

INTERNATIONAL COST ENGINEERING COUNCIL (ICEC)

DACE is aangesloten bij ICEC en maakt zo deel uit van de wereldgemeenschap van 300.000 cost engineers in meer dan 120 landen.



Daarnaast heeft DACE samenwerkingen met de NVBK, ICEAA en SAVE.

PUBLICATIES

Website

DACE heeft haar website www.dace.nl uitgebreid met regelmatige nieuwsberichten vanuit de SIG's en de keten. In de kennisbank op de nieuwe website van DACE zijn eenvoudig grote hoeveelheden goed geormerkte documenten en bestanden terug te vinden met behulp van diverse zoekcriteria en filters. Ook het uploaden van documenten is vereenvoudigd.



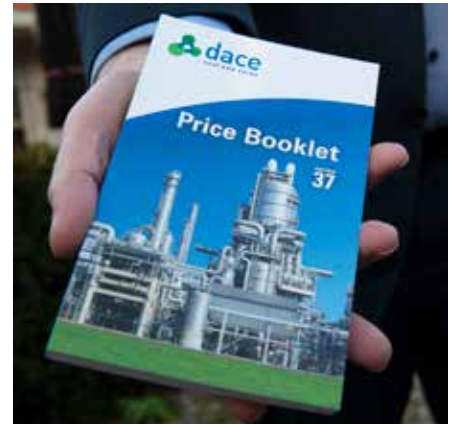
Normtijden V2

Ook in 2025 heeft DACE vanuit de hele wereld bestellingen voor haar Normtijden ontvangen. Deze DACE-arbeidsproductiviteitsnormen worden (wereldwijd) gebruikt als basis voor kostenramingen, productiviteitsmetingen, kostenbeheersing en als standaard in contracten.



DACE Prijzenboekje

Er is begonnen aan editie 38 van het vertrouwde en ondertussen Engelstalige DACE Prijzenboekje dat in de zomer van 2026 uitkomt.



Vakblad VIEWonVALUE

'VIEWonVALUE' is een onafhankelijk vakblad en bevat niet alleen kennis en nieuws voor cost en value engineers. Ook voor projectmanagers, bestuurders en andere besluitvormers, in zowel private als publieke ondernemingen, geeft het blad informatie over de achtergronden van analyses waarop zij hun besluiten nemen.

In 2025 is er geen VIEWonVALUE uitgekomen. In 2026 wordt gestart met een digitale informatiebrief in plaats van het blad.



DIRECTIE EN BUREAU

De directie werd gevoerd door ing. J.C.M. Reijntjes. Secretariële en financieel-administratieve diensten, webhosting en communicatie ondersteuning werden geleverd door MOS te Nijkerk. Het MOS-team bestond uit de secretarissen Esther Faber, Charlotte van Hemert, Gerreke Mataheroe en de boekhouder Keith Wilson.

Het MOS-communicatieteam, Marith Haan en Caroline Knobbe, hebben geholpen met het beheer van de website, diverse promotiematerialen en de digitale nieuwsbrief.

NAP

DACE is gelieerd aan de Stichting NAP. Statutair nemen de bedrijven deel aan beide stichtingen.



DACE-contactbijeenkomst

DEELNEMERS

In 2025 meldden vier bedrijven zich aan als deelnemer van de Stichtingen en trokken zich negen bedrijven als deelnemer terug.

Deelnemende bedrijven op 31 december 2025:

A&M Groep
AddendoValue
Air Products
Antea Nederland
Arcadis Nederland
Ardee
Avans Hogeschool
AWL
Ballast Nedam Infra Projects
Bilfinger Netherlands B.V
Bluewater Energy Services
Brand Energie & Infrastructure
Bronswerk Heat Transfer
Centrient Pharmaceuticals
Cost Engineering Consultancy
Cosun
COVRA
Croonwolter&dros
Diales
DPS Engineering
DSM-Firmenich
Duiker Combustion Engineers

Energie Consult Holland
EQUANS
Evides
Evos
Fluor
FrieslandCampina Nederland
Gasunie
Gemeente Groningen
Haskoning
Hexagon PPM Benelux
Hofstetter
Hollandia Systems
Huntsman Holland
ICS Cool Energy
Ingenieursbureau Amsterdam
ISPT Institute for Sustainable Process Technology
Iv-Groep
Kapp Nederland
KH-Engineering
Kienbaum Management Consultants
Klip Engineering Pijpleidingen
McDemott
Mobilis
Movares
NAM
Pallas-reactor
Petrogas E&P
Plan B Advies
Powerspex Instrumentation

Primaplan PCS
Pro6Com
Procap
ProRail
Quercus Technical Services
Reden
Rijkswaterstaat GPO
Shell Global Solutions International
Sitech Services
Speciaal Roestvrijstaal Industrie
SPIE Controlec Engineering
Tata Steel IJmuiden
Tauf
TNO
Trésviri Cost Engineering Solutions
Troostwijk Taxaties
TU Delft, Faculteit 3mE
Turner & Townsend Europe
Universiteit Twente
Vandervalk+Degroot
Van Hattum en Blankevoort
Vattenfall
Vicoma Engineering
Vijverberg Management Consultants
Visser & Smit Hanab Installatie
VMI Holland
Vopak Management Netherlands
Waterbedrijf Groningen
Worley

COLOFON

Jaarverslag 2025
Bureau DACE
Postbus 1058
3860 BB Nijkerk

Tel. 033-2473455
E-mail info@dace.nl
Website www.dace.nl

