

Meander MC

Willem Rodenhuis





Feiten en cijfers

- Voor ca. 350.000 inwoners in/rond Amersfoort
- Met zo'n 3.300 medewerkers, 2.200 FTE
- Ruim 600 bedden inclusief Psychiatrie
- 150 poliklinieken, 4.000 ruimten
- 96.000 m² exclusief parkeren
- Circa 1.450 (bet.)parkeerplaatsen, 800 fietsen
- Ruim 13,5 hectare terrein
- Totale kosten ca. € 340 miljoen
- Tweede locatie in Baarn blijft bestaan



Aard van het project

- Heel veel keuzes
- Heel veel belanghebbenden
- Heel veel verschillende disciplines
- Wensen gedurende het bouwproject
- 1 locatie



Situatieschets Meander MC

- Huidig ziekenhuis voldoet niet meer
 - Hedendaagse eisen
 - Brandweer



Overwegingen van het ziekenhuis

- Business case heeft weinig marges
- Financiers eisen vroege prijszekerheid tot einde werk
- Tijdsdruk

Traditioneel samenwerkingsvorm voldoet niet aan deze eisen

Daarom:

Samenwerkingsvorm:

Bouwteam

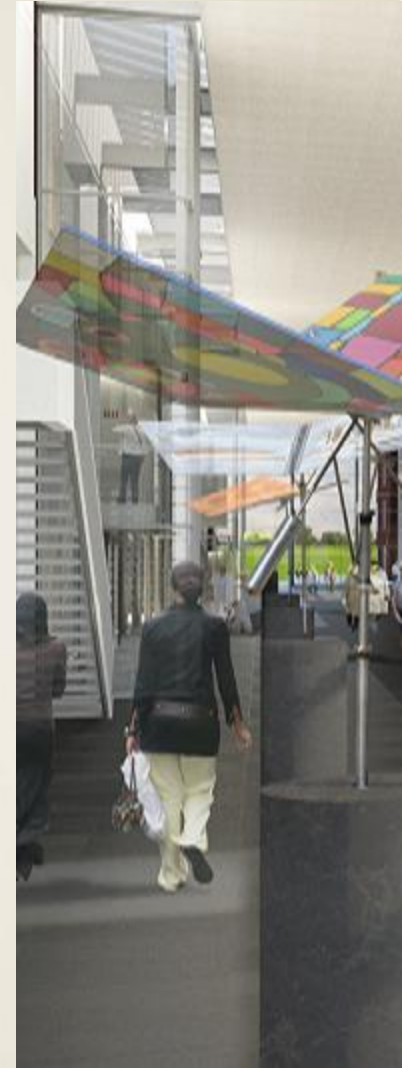
Prijsvorming:

Waardebepaling



Kostendeskundige bepaalt waarde van ziekenhuis

- Kostendeskundige bepaalt **waarde** van het ontwerp en de bijbehorende scope
- Ziekenhuis doet een **bod** naar de aannemer



Contractvorming

Bod tot einde werk van het ziekenhuis aan de
aannemer

Aannemer
weigert
bod

Aannemer
accepteert
bod



Waardeontwikkelingen na het afsluiten van de overeenkomst

- Afhandelen waardeontwikkelingen (geen meer- en minderwerk)
- Vooral kwaliteitsdiscussie
- Inspanning in het voorkomen van de faalkosten



Discussie

Het is gemakkelijk om het project binnen budget te realiseren door alleen op kosten te sturen. Maar dat gaat ten koste van het draagvlak.

Daarom: De kostendeskundige moet (mee)denken vanuit de waarde van het project en niet vanuit de kosten

Voorstel: waardedeskundige

